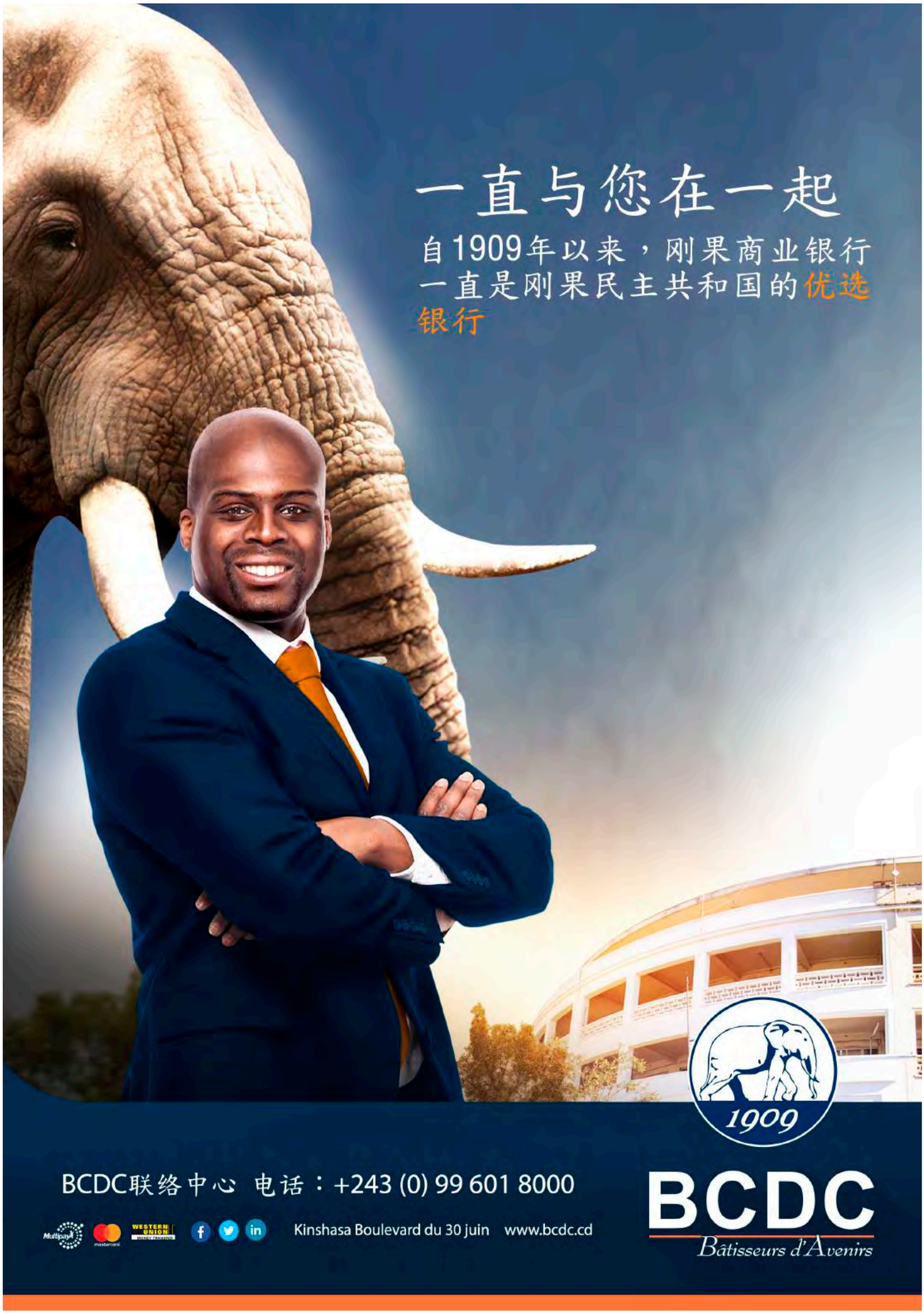
1909
BANQUE COMMERCIALE DU CONGO
Bâtisseurs d'Avenirs
2017
年 度 报 告 摘 要


一直与您在一起
自1909年以来，刚果商业银行
一直是刚果民主共和国的优选
银行
1909
BCDC联络中心 电话：+243 (0) 99 601 8000
Kinshasa Boulevard du 30 juin www.bcdc.cd
BCDC
Bâtisseurs d'Avenirs

观点和分析

董事会主席致辞 2
执行委员会主席的详细分析 4
业绩指标发展变化 7

治理

组织管理 9
2017年及2018年初管理层人事任命 10
执行委员会的组成 10
刚果商业银行的管理结构 11
良好的治理与严格的风险管理. 12

财务报告

财务与监控总监Christine Mbuyi的介绍. 15
2017年的关键数字 16
一家可靠而平衡的银行. 17
银行的审慎管理和资本充足率. 17
稽查报告 20
资产负债表和损益表 22
利润分配后的资产负债表 26

刚果商业银行的网络

刚果国内网点分布 27
中转行网络. 29

2017

年 度 报 告 摘 要

观　点　和　分　析

董事会主席致辞

2017年的特点是原材料价格的变化，这是一个国家国民生活和经济的决定性因素。

在这种困难的环境下，我对刚果商业银行的管理行为感到高兴，因为它既有弹性，又有良好的治理，银行的各项指标都是积极的。考虑到目前的经济形势，这不是一项容易的任务。

这种良好的治理从未被我们机构的经营和管理所特有的卓越文化所掩盖。

因为刚果商业银行拥有一项在我国罕见的重要资产:这体现在领导人强调能力、奉献和严谨的意愿上。并且十多年来一直如此。尽管困难重重，刚果商业银行总能设法安全达到设定目标。

作为董事会主席和企业家，我从这一点上学到:让我们继续相信我国及其人民的巨大潜力。

刚果商业银行对刚果经济和刚果人民有利，这就是为什么刚果民主共和国的企业家应该毫不犹豫地联系刚果商业银行。通过这种方式，他们将和我们一起进入信任和成长的良性循环。

国家在《分包法》的框架内，刚刚为当地企业家，主要是中小型企业和中小型工业建立了支助和奖励机制。因此，2018年将为这些中小企业和中小工业提供强大的资产组合，而中小企业和中小工业往往具有创造性和灵活性。它们是我国的一个相当大的增长来源，因此也是刚果商业银行的增长来源。

卓越的文化
相约2017

但对这些前景的反应，就像对我们客户的反应一样，在很大程度上取决于银行男女职员的素质，无论他们是雇员、管理层、高级管理层还是股东。在此我郑重地感谢他们所有人。

我也不会忘记，在这种良性的动态中，刚果商业银行的客户继续--一如既往地--信任我们。非常感谢他们的忠诚。这份年度报告旨在比我们的合作伙伴更深入地了解即将庆祝110岁生日的刚果商业银行的专业度。

大象是我们机构的象征，它的坚定和智慧将在未来很长一段时间里继续为我们的成长服务。

巴斯卡尔•金杜罗•兰巴**(Pascal Kinduelo Lumbu)**

执行委员会主席伊夫居迫斯 (Yves Cuypers)的详细分析

在下行的背景下，2017年是令人满意的财年

与2016年一样，2017财年的监管环境不稳定，经济环境低迷。

从去年夏天开始并在去年年底得到证实的经济复苏，使其有可能符合本行的所有比率，包括风险覆盖率、流动性保护、股东权益保护和正净收入。现在必须稳定监管战线，并在日益全球化的背景下进行必不可少的数字革命。

我们以四个与自身监管和经济环境直接相关的参数开始了2017财年。

1. 从年初开始，我们就清楚地意识到，我们无法重复2016年的业绩，特别是由于历史汇率利润远远超出我们的预算。

2. 此外，与刚果中央银行进行再融资以建立和补充强制储备金以促使我们借入刚果法郎的成本已经降低了利差。

3. 鉴于我们进入的不确定时期，我们对信贷业务发展的保守立场不太可能弥补外汇利润项目可预见的收入损失。

4. 影响2017年银行业务的第四个参数显然与信贷机构的治理和所谓的合规政策有关。

   这方面在我们2017财年业务中的重要性体现在刚果银行协会的一项使命中。该协会于2017年6月访问美国国务院，向美国人解释我们是谁、我们做什么以及我们如何工作。这是一个难得的机会，可以让这个主要伙伴放心，但也可以确认，在监管和遵守方面，在直接制裁的惩罚下，我们别无选择，只能遵守所有国际监督机构制定的所有规则。

2017年货币紧张局势

今年年初，刚果法郎以1美元兑1230刚果法郎的价格大幅下跌，6月30日左右，继续贬值至1500刚果法郎，2017年8月又贬值至1700刚果法郎。自去年10月以来，刚果法郎已稳定在1550左右，货币市场自2017年末至2018年初进入了一段平静期。

这是汇率方面一个可喜的间歇，因为它对我们的强制储备金产生了重大影响，而这在2017年对我们造成了严重的惩罚。这意味着银行增加了460万美元的额外费用。

与2016年一样，但在比重更小，我们的总额为1600万美元外汇业务帮助维持了我们的银行净收入，而2016年为2300万美元，当然2016年是特殊的一年。

正是这些审慎和健全的管理措施使我们能够遵守我们最初的目标，冷静地管理我们的所有风险。因此，我们已将2017年的预算从600万美元增加到900万美元。

然而，这项审慎和保守的措施并没有阻止我们实现830万美元的净收入。

刚果商业银行实现的四个目标：风险对冲、流动性管理、资本保全和积极成果。

在这种紧张和不确定的环境中，我们已经实现了我们的所有目标。

- 第一个是覆盖了我们所有的风险，包括信贷、运营、税务、法律和监管风险。

- 第二点重点是保护银行的流动性，因为一些储户可能对不稳定的环境心存疑虑。幸运的是，这并没有发生，这反映了我们客户对刚果商业银行的积极看法。

- 第三个目标是保护我们的审慎股东权益。这是一个根本性的挑战，因为除了对冲风险之外，不仅要维护股东权益，还要取得实际盈余。

- 最后，我们实现了第四个目标：获得了税后的实际盈余。总计830万美元。

应当指出的是，目前有16家商业银行在营业。2012年，刚果有22家！因此，做我们的工作并不容易。

因此，我们很谨慎，我们是对的，因为审慎措施成本的增加可能扰乱我们的财政年度。计划中的措施被推迟，因为并非所有银行都能立即满足这些新要求，即使这些要求是合理的。

提醒一下：

1. 原定于2017年10月31日生效的3000万美元最低资本标准已被推迟到2019年1月1日。而5000万美元的最低资本标准，我们正在等待它生效的日期。这一问题现在只能在2020年后得到确定。

2. 关于中央银行第14号指示、第6号修正案所载有关审慎比率的规定也已推迟。我们现在知道，它们将在2018年2月发布后立即生效，在此之前可能会有3到4个月的调整期。这样银行本着被称为巴塞尔资本协订III标准的精神，发布了这些新的审慎标准*。

监管要求的提高将不可避免地给行业从业者带来压力。即便很不希望，注意力也有可能转移。

刚果商业银行在各方面都很强大，包括在社交方面

刚果商业银行的所有员工也对这一结果做出了贡献，例如，在不妨碍公司运营的情况下，接受了2016年至2017年之间薪酬的不调整。反之亦然。因为世行在各个方面都很稳固，包括在社会方面有维持工作人员和为履行我们的社会义务所必需的经费。作为见证，企业集体协议的重新谈判允许本行在周六上午开门营业。该协议于2017年10月由劳动监察机构修订并生效。因此，每周六天的工作制是有效的。

自2013年以来，作为养老金承诺范围的一部分，我们每年提供约180万美元。这些征税规定目前对银行的收入构成压力。但在不久的将来，它们将构成储备金，不会再影响盈利。

对社会包容的坚定承诺：建立列日—金沙萨管理学院

2017年，刚果银行协会、刚果企业协会(FEC)和列日—金沙萨管理学院的列日大学(LKMS)联合创立了一个刚果商业银行的力资本方面的一个重要项目，也是整个刚果民主共和国在此领域的重要项目。

列日金沙萨管理学院应该为刚果企业提供一个磨炼和培养人才的地方，以填补培训的空白。预计2019年投入使用；它将更像是一个平台，而不是传统意义上的机构。

在培训方面，我们结束了刚果商业银行学院的第五次推广。

持续的投资动力

所有这些并没有阻止刚果商业银行进入一个投资动态，我们在卢本巴希投资了800万美元，以彻底改造我们的分公司。

刚果商业银行是一家拥有百年历史的银行，它非常值得进行这次改造，最重要的是提高了市场上众多客户的欢迎度，也巩固了我们作为“未来建设者”的形象。

不忘战略投资的审慎的2018年预算

正是在这种普遍背景下，2018年预算遵循与2017年相同的模式，即管理和降低风险，管理和保持流动性，适应新的监管标准，特别是制定治理和合规的多个方面 - 这正在成为一个越来越重要的主题 - 当然最终是要获得实际盈利。

在合规管理和打击洗钱方面，继续达到最高国际标准是至关重要的。

主要原则：管理、适应、发展并最终做出贡献。

2018年矿业前景乐观

就采矿企业而言，自2017年下半年以来，它们的业务出现了复苏，但这尚未对商业银行的账目产生重大影响。我们知道，采矿业经历了一段极其艰难的时期，但随着铜价大幅反弹至每吨7000美元左右，采矿业目前正在复苏。钴的价格已经达到历史高位。这些积极事件要对经济尤其是银行的运转产生积极影响，还需要一段时间。

最后，鉴于所提到的不确定性，2017年已经令人满意。这些措施显然不能无限期地延长，否则就有可能最终推迟经济增长周期的恢复，而在这一经济增长周期中，我行将参与其中，并因此加强其基本面的稳健性，从而增强市场信心。

---

* 巴塞尔资本协订III（在1988年的巴塞尔资本协定I和2008年的巴塞尔资本协定II之后）主要规定了对股本的更严格的定义，建立一个流动性比率和最大杠杆比率，因为股东权益必须至少占银行总资产的3%。它们的实施是循序渐进的，一直延续到2019年。《巴塞尔协议III》的实施可能会带来困难，因为如果将所有风险都考虑在内，那么与谨慎自有资本与风险之比相对应的偿付能力将不得不从7%提高到14%。在这种情况下，维持银行盈利能力的压力越来越大。正是在这种背景下，人们怀着极大的兴趣等待着央行的指示。

刚果商业银行的
三个五年挑战

很明显，刚果商业银行目前面临着三大挑战。

- 首先是银行体系的治理和全球化。这显然是由美国掌控着节拍。为了满足这些要求，并进行昂贵的升级，我们有义务在这方面进行投资。

- 今天，银行的发展也必须至少部分地融入优质的国际集团，当然也要保持扎根于本地和本国。这是第二个挑战。

- 第三个挑战是技术：它包括电子银行、数字银行、银行业务电脑化系统、新型支付工具、电信等新参与者……我们必须应对这些技术挑战。在这个高度竞争的全球化世界中，我们有必要展望未来5年或10年，并且审视自己在这些领域能够提供哪些服务。

这三个挑战是相互关联的。

为了能够应对技术挑战，我们将不得不进行大规模的长期投资。这需要强大的资金支持和可靠的合作伙伴。

合规性也是如此：通过成为已经采用此合规性的集团的一部分，更容易满足国际合规要求。但在这方面，刚果商业银行正在尽一切可能达到国际标准的水平。

我们可以在这里谈谈银行业的三大支柱及其动态互动:股权、国际金融体系和新技术。

1909

BANQUE COMMERCIALE DU CONGO

Bâtisseurs d'Avenirs

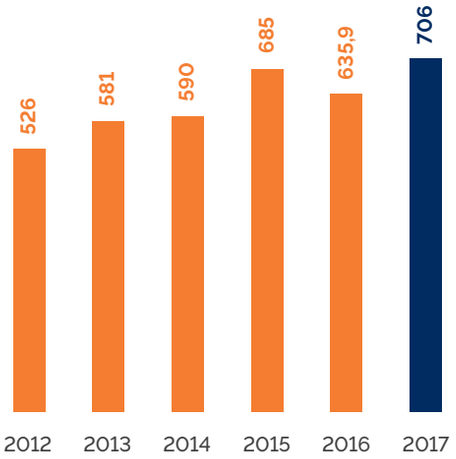
业绩指标发展变化

截至12月31日的刚果商业银行的关键数字

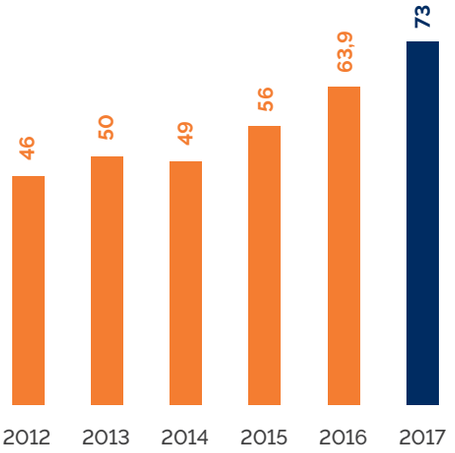
百万刚果法郎	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2017年封账时汇率折合成百万美元	2017/2016美元的变化
资产负债总额	377 132	481 635	537 869	545 249	635 848	772 940	1 123 689	706	11%
股权*	36 678	42 184	46 637	45 352	52 385	77 664	116 296	73	14%
存款**	270 200	346 300	420 900	420 990	493 204	571 412	771 806	485	3%
以刚果法郎文单位	34 800	61 100	70 900	123 450	122 424	72 721	76 120	48	-20%
外币	235 400	285 200	350 000	297 540	370 780	498 691	691 516	434	6%
支付信贷**	142 500	187 900	215 100	238 820	235 322	381 910	449 056	282	-10%
银行净收益	59 719	69 198	76 297	78 270	74 302	96 893	126 994	80	-
营业支出	40 842	46 164	53 278	55 036	55 150	62 167	88 962	56	9%
其中员工管理费	19 141	22 186	24 647	25 189	25 120	27 346	35 800	22	-
折旧分摊	2 051	2 624	2 991	3 364	3 340	3 794	5 954	4	21%
准备金分摊	7 660	7 355	8 637	15 517	9 651	11 549	17 301	11	14%
所得税	5 438	6 810	6 225	6 436	4 948	8 030	6 640	4	-37%
净利润（税后）	7 444	9 229	8 534	3 153	6 606	13 651	13 209	8	-26%
12月31日刚果法郎/美元外汇兑换指示牌价	910 .82	915.17	925.5	924.51	927.91	1215.59	1591.91	-	31%
根据IFRS准则得出的股本价值	-	89 102	95 788	101 838	108 912	134 804	159 345	100	-10%
谨慎股东权益	45 812	47 668	53 624	58 395	59 246	85 796	127 348	80	13%
经营系数（以研发费抵税）	68%	67%	70%	70%	74%	64%	70%		
资产回报率（股东收益回报 – 净收益/股权）	20.30%	21.90%	18.30%	7%	12.60%	17.60%	11%		
回报率（资产回收比率）	2.00%	1.90%	1.60%	0.60%	1%	1.80%	1.2%		
偿还能力比率（负债能力比率）	28%	22%	21%	21%	22%	20%	23%		
总体流动资金比率				104%	113%	116%	120%		
以刚果法郎为单位				111%	138%	107%	149%		
外币				100%	102%	119%	115%		

* 会计标准 –利润分配前

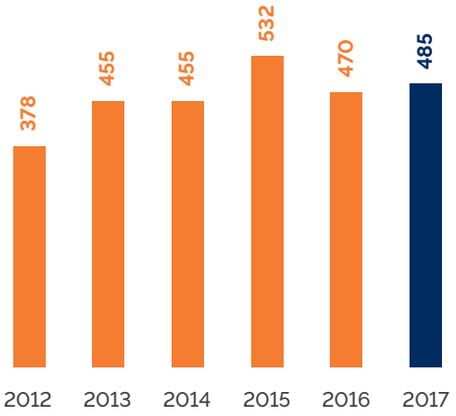
** 阶段末净值 – 与2016年12月对比



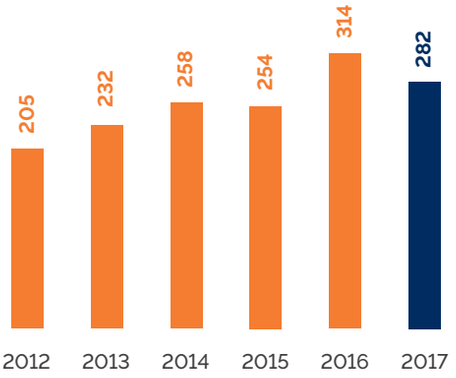
资产负债总额



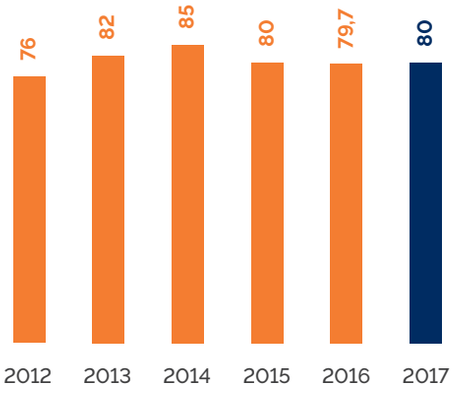
股东权益变动



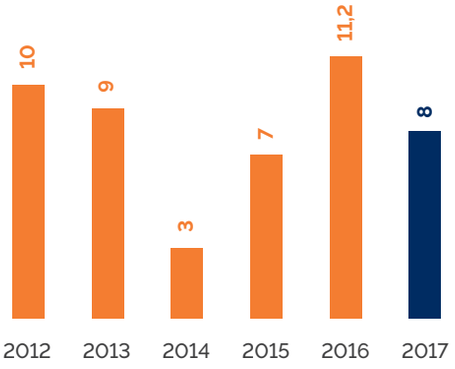
存款变动



支付信贷变动



银行净收益变动



净利润变动

依据每年12月31日刚果法郎/美元汇率，以百万美元为单位的折算图表(见前页)

治理

组织管理

刚果商业银行一直认真遵守企业管理规章制度。银行恪守行政机构、管理机构和控制机构的职权分离要求。

截至2017年12月31日

董事会

主席
Pascal KINDUELO LUMBU先生

总经理
Yves CUYPERS先生

董事
Saad BENDIDI先生
Georges BUSE FALAY先生
Pierre CHEVALIER先生
Daniel CUYLITS先生
Marceline KAOZI FATUMA女士me
Victor KASONGO SHOMARY先生
Baudouin LEMAIRE先生
Joël SIBRAC先生
Hugues TOTO MAKANISI先生
Désiré YAV KAT MUCHAÏL先生

执行委员会

主席
Yves CUYPERS先生

成员
Louis-Odilon ALAGUILLAUME先生
Hervé BOSQUILLON de FRESCHEVILLE先生
Guy BWEYASA WA NSIAMU先生
Thierry LOLIVIER先生
Christine MBUYI NGALAMULUME女士
Vagheni PAY PAY先生

审计师

刚果普华永道单一股份公司

审计、风险及合规委员会

主席
Daniel CUYLITS先生

成员
Saad BENDIDI先生
Pierre CHEVALIER先生
Marceline KAOZI FATUMA女士
Victor KASONGO SHOMARY先生
Désiré YAV KAT MUCHAÏL先生

任命及薪酬委员会

主席
Baudouin LEMAIRE先生

成员
Georges BUSE FALAY先生
Joël SIBRAC先生
Hugues TOTO MAKANISI先生

名誉主席

董事会
Roger NKEMA LILOO先生

执行委员会
Michel CHARLIER先生
Thierry CLAESSENS先生

名誉副主席

董事会
Chevalier BLANPAIN
Michel ISRALSON先生

名誉董事

Marc BALLION先生
Léo GOLDSCHMIDT先生
Georges TSHILENGI MBUYI SHAMBUYI先生
Marc VAN DEN BERGHE先生

截至2017年12月31日刚果商业银行资本分布情况：

- 刚果政府：25.53％
- George Arthur FORREST先生及其家族：66.53％
- 其他股东：7.94％

2017年及2018年初管理层人事任命

2017年4月26日的普通股东大会将伊夫•居迫斯先生(Yves CUYPERS)的董事任期延期六年，至2023年普通股东大会结束时届满。此次股东大会还将乔艾西·布拉克先生(Joël SIBRAC)的董事任期延长了三年，任期将在2020年的普通股东大会结束时届满。

2018年4月25日的普通股东大会将Georges BUSE FALAY先生和Desiré YAV KAT MUCHAÏL先生的董事任期延长三年，至2021年普通股东大会结束时届满。

执行委员会的组成

Christine MBUYI NGALAMULUME
财务与监控部经理

Yves CUYPERS
总经理
执行委员会主席

Thierry LOLIVIER
副总经理

Guy BWEYASA WA NSIAMU
商务部经理

Vagheni PAY PAY
分行部经理

Louis-Odilon ALAGUILLAUME
私人及零售银行部经理

Hervé BOSQUILLON de FRESCHEVILLE
风险部经理

BANQUE COMMERCIALE DU CONGO
Bâtisseurs d'Avenirs

刚果商业银行的管理结构

公司治理是一个动态的过程。刚果商业银行的董事会不断地重新评估公司的结构，以应对其组织各级银行活动的变化。

董事会

董事会由十二名董事组成。

董事会运行符合刚果法律、刚果中央银行监管指令和公司章程。

董事会对银行的战略方向有最终决策权，除非《公司法》或《公司章程》另有规定由股东决定。

董事会章程和内部制度明确规定了董事会的职能、责任及其成员、结构和组织形式。

在刚果中央银行规定的关于信贷机构监管制度的适用惯例基础上，这些制度阐明了适用于董事会成员的独立规章制度

董事会在2017年召开了八次会议。

任命及薪酬委员会

任命及薪酬委员会协助董事会处理与银行管理层人员的招聘和选拔、任用和薪酬有关的事宜。该委员会也推荐董事会人选。

任命及薪酬委员会主席在每次会议结束时向董事会报告有关事宜。

任命及薪酬委员会成员：

- **主席：**Baudouin LEMAIRE
- **成员：**Joël SIBRAC、Georges BUSE FALAY、Hughes TOTO MAKANISI

它在2017年举行了三次会议。

审计、风险及合规委员会*

审计、风险及合规委员会协助董事会执行器全部内审制度评估职能。评估内容包括会计流程和财务报告的可靠度、一级和二级审核的高效性、内审和外审审核职能质量、风险管理系统与合规审核流程的效能。

审计、风险及合规委员会由六名非执行董事组成，该委员会主席和成员由董事会任命。

审计、风险及合规委员的行动得到刚果商业银行的部分部门的支持，包括内审、风险管理部门、合规审核部、以及银行外部审核机构普华永道的支持。

2017年，审计、风险及合规委员举行了四次会议。

每次会议，根据会议审查主题涉及的范围，委员会主席都会根据需要邀请总经理、总审计师、风险管理部经理、合规检察官或信贷监督负责人来参加。

任命及薪酬委员会主席在每次会议结束时向董事会报告有关事宜。

审计、风险及合规委员会的组成：

- **主席：**Daniel CUYLITS
- **成员：**Saad BENDIDI、Pierre CHEVALIER、Marceline KAOZI FATUMA、Victor KASONGO SHOMARY、Désiré YAV KAT MUCHAÏL

总经理部

根据刚果商业银行的新章程和刚果中央银行关于信贷机构管理办法的第21号指令，总经理部负责银行日常管理。

- 总经理由董事会任命。其职责是负责公司的日常管理。在与第三方关系中，总经理代表公司。在银行经营目标框架内，总经理被赋予最广泛的职权。
- 根据总经理的提议，董事会可以任命一名或数名副总经理，作为总经理的助手。
- 董事会与总经理共同确定副总经理的任期和职权范围。

---

* 自2018年8月23日董事会会议以来，审计、风险和合规委员会被称为“审计委员会”。

- 总经理和副总经理的业务线责任范围的划分必须经过董事会批准。
- 总经理和副总经理根据各自的职责范围管理银行事务，并对业务线内其分管的关键岗位人员进行适当的监督。他们负责向董事会如实汇报战略计划实施程度、银行财务状况、资金状况、银行债务及董事会要求的所有其他事项。

执行委员会

根据银行新章程第20条的规定，董事会可处理特殊委员会来协助董事会行使监管职能和决策职能。这里最主要的就是执行委员会。

执行委员会的角色是协助董事会，并和总经理共同制定银行基本制度与战略目标，决策或批准一些重要的举措。

执行委员会章程和内部规章制度明确规定了其职责范围、成员构成、组织架构。

在行使其职能的过程中，执行委员会的主席及成员根据银行组织结构的规定完成各自职责范围内的日常工作。

在决策过程中，执行委员会主席及成员向其附属的总经理或副总经理汇报工作，如因特殊情况直接领导不在场，则可向平级领导汇报。

执行委员会主席负责委员会的良好运行和所有相关工作的实施，特别是：

- 战略规划流程
- 风险测定与管理；
- 宣传及信息交流监督；
- 内部审核；
- 治理；
- 人员交接计划和员工评估。

刚果商业银行的监控

刚果商业银行在其章程规定的框架范围内运行。监控在刚果商业银行司法购价的基础上执行，其权力机关也会参与。

监管

刚果商业银行作为金融服务机构，受刚果中央银行的监管（根据2002年2月2日关于信贷机构业务和监控的第003/2002号法律的规定）。

外部审计师

审计师必须在刚果中央银行登记注册。

其工作任务为：认证财务报表的合法性和真实性；确保遵守会计准则；就风险监督、审查工具与内部审核的恰当性和效率性作详细报告。

负责向刚果中央银行和审计、风险、合规委员会报告可能出现在内审机制中的漏洞。

良好的治理与严格的风险管理

在组织内部各级管理的质量、严谨度、控制、掌控和透明度方面，刚果商业银行希望成为国际标杆银行。

作为金融服务机构，刚果商业银行长期以来一直谨持风险意识，在进行业务与维持客户关系时，坚定地遵循公司治理、风险管理和内部控制方面的标准。

像任何内部控制制度一样，刚果商业银行的内部控制制度也有其局限性。它不能完全消除不符合目标的风险。然而，它确实将这种风险保持在一个可接受的水平。它为不准确或重大损失提供合理但不绝对的保证。

责任

董事会最终负责组织结构、风险管理和内部控制制度的执行。对其效率进行评估。执行委员会、各管理部门和支持部门执行其实际业务职能。

管理层有责任：起到模范带头作用；制定明确目标；大力宣传内部控制的重要性；创建适当的组织结构；识别、评估和控制风险；保证所有程序的有效性；对所有以上方面作出报告，并采取一切必要的纠正措施。

政策和标准

信贷、业务管理和投资等主要领域的政策和标准由董事会规定。

在这一框架下，执行委员会和管理层可在其层面为整个银行、单个业务分支或某个特定区域决定业务标准和报告机制。总的来说，这些政策和标准是内部控制制度的重要组成部分。需经常性地审查和更新，在员工手册中有明确记录，并通过内部宣传渠道发布。修订的频率却绝育目标活动的具体风险类型。

管理层也有义务建立二级控制机制，用于验证一级控制机制的有效运行，及时向上级或有关部门报告重要缺陷，并启动必要的纠正措施。

银行的目标

银行每年都制定计划，并由董事会讨论通过。该计划规定了银行战略、运营、财务和合规性方面的目标。

董事会在执行委员会的见一下决定银行预算目标。

预算结果受到严谨的长期监控，并每月发表预算跟踪报告。

运营方面

各管理部门的领导负责监控其部门下所有交易活动的正确处理、执行和记录。需要特别注意的是自动化系统，尤其是在其登录和功能监控方面。在所有新流程上线之前，这些系统都进行了认真的测试。严格的日常监控也保证了运营和系统安全。

运营业绩由执行委员会和董事会评估。

2017年，BCDC在改进业务风险监测和管理方面的举措继续加强，包括细化估算和测量方法。其目标是减少操作的错误频率及其可能导致的潜在损失，同时也是为了改进加工流程从而优化客户服务质量。

这项工作从此以后要依靠自我风险评估方法体系，英文名为*Risk Self Assessment*。该方法需要银行所有部门的参与。这些部门确定与其活动相关的主要风险，并提出对现有流程的更改或建立相对应的反应机制以减少此类风险的负面影响，RSA方法的实施由风险部指挥管理。

资产保护

相关辅助职能面向一般传统监管法规提供了附加标准和监控机制，尤其是面向刚果中央银行关于风险管理的第22号指令。这些职能独立于业务单位，根据情况直接隶属总裁、财务和控制部门主管或风险部主管。风险部在各个层面确保持续控制机制的整体一致性和有效性。

风险管理和持续控制系统尤其要注意考虑声誉和不合规风险，以及可能威胁财务稳定的经营和财务损失风险。

它们主要是为运营目标的实现，业务活动切实有效地进行，委托于BCDC的资产与银行自有资产受到同等保护，BCDC遵守所有适用的法律方以及内部流程政策等方面提供合理的非绝对保证。

财务报告

董事会定义并批准BCDC采纳的财务估值原则。然后，财务与控制部门核实内部控制措施的完整性，已准备和出版定期财务报表及有关的财务报告。公司内部存在着一个金字塔会议结构，参与人员包括管理控制人员和公司内外的审计师。这一结构保证上报到财务管理部门负责人的财务和会计数据没有重大错误。

监控

风险部采取了风险管理领域的最佳做法，以保证银行管理机制的持续性。分散在金沙萨市区各网点的经营风险持续控制人员如今已被集中到了总部，以提高工作效率。外省的控制人员也直接归属到风险部旗下。

风险监测和控制部门负责在银行上下建立一套统一的风险与控制测绘方法。

根据一套结构化的风险评估方法，风险管理职能制定行动计划，以纠正发现的缺陷，确定标准、方法和信息系统。风险管理职能负责PCA(业务连续性计划)。

风险管理职能还负责分析所有流程，并在风险管理负责人发布这些流程前对其给予认可。

关于风险管理职能以及风险监测和控制部门对所遇风险的监测，风险部经理都会定期向领导和审计委员会汇报。

内部审计监督BCDC各级内部控制的有效性。审计师的任务是评估对资产的保护、运营效率、对使用法律法规的遵守，以及财务和管理信息的可靠性。他们根据自己的观察提出建议，并监督其正确的实施。

内部审计方法基于COSO（特雷德委员会赞助组织委员会）模式，以参考这一广泛认可的审计标准。内部审计部有权审计银行的所有活动，并由此获得大量定性和定量的资料来源，从而有话审计的效率。因此，在内部审计经理的管理下，内部审计部确保进行独立和客观的监控。BCDC审计经理直属上司为审计、风险和合规委员会主席，他们经常会面。

合规

合规是指符合银行业特有的法律法规、职业道德标准以及立法机构的指导方针和执行机构的指示。

巴塞尔委员会将不合规风险定义为由于不遵守立法和监管规定、专业和道德标准以及针对银行活动的具体做法而导致的司法、行政或纪律处分、财务损失、声誉受损的风险。

> 合规职能的建立旨在保护银行免受不合规风险，确保在受控风险环境下发展。合规职能的责任是将这一意愿传播到银行的所有实体中，使其成为所有员工日常工作的重要组成部分。

合规职能的目标是保证BCDC及其工作人员遵守适用的国内和国际法律法规以及内部规定和道德标准。

防止洗钱和资助恐怖主义是BCDC诚信政策的主要关注主题之一。

为此，执行委员会和董事会定期批准防止洗钱和资助恐怖主义的原则、规则和程序。它们适用于银行的所有业务，并传达给全体员工作为相关信息，提高所有人的警惕意识。

正是在这种情况下，银行制定了一份手册，按照国际标准防止洗钱和资助恐怖主义。

本系统的参考文献特别包括：

- 客户接受政策，它规定了指导决定进入业务关系和审查客户基础的基本原则。该政策是基于“KYC”（了解您的客户）的黄金法则制定的；
- 业务控制系统，规定监督业务，实施制裁和禁运以及向获得授权的当局报告可疑交易的规则；
- 鹤归章程，其中列出了合规职能的任务，并确认其向总经理部的层级报告，以及与银行其他业务部门相比，其在决策和行动上的独立性；
- 关于BCDC新产品和活动的合规通知；
- 培养和提高员工的风险防范意识。

为了加强这一反洗钱和反资助恐体系，BCDC在客户知识，运营控制和员工培训方面投入了各种计算机工具。在这些工具中：汤森路透的World Check One、Accuity的在线合规、Swift的KYC（了解你的客户）Registry、Sopra Banking的反洗钱模块、Swift的交易筛查、E-learning等。

> 通过符合国际标准的反洗钱和反恐融资体系合规职能的实施和监督，使银行与主管部门、监管机构、代理银行、客户和其他利益相关者保持相互信任和理解的关系。

其他IT应用程序正在进行测试，并将很快投入生产，以优化已识别风险的降低。

合规职能还负责制定和传播BCDC的道德和专业行为准则。该准则规定了指导诚信政策的核心价值观，以及员工在工作中的行为规则以及与其他利益相关者的关系。

银行的道德及专业行为守则的参考文本如下：

- 《良好商业行为准则》；
- 预防和管理涉及雇员的利益冲突的行为政策；
- 礼品政策；
- 内部警报系统；
- 计算机设备的使用章程。

所有这些主题都被输入到BCDC的合规性语料库中。

财务报告

财务与监控总监Christine Mbuyi的介绍

财务和控制部门必须通过满足所有要求的标准提供银行的高质量财务信息。它还必须能够出具经过验证的比率支持的分析报告，所有这些分析都必须以最容易理解和可读的方式呈现。总经理部、董事会、股东和刚果中央银行是这些信息的首批接收者。正是基于这些信息，银行才做出了战略决策。因此，它们必须可靠且易于使用。

根据国际财务报告准则*公布财务报表有助于提供可靠、公平和可读的信息

根据国际财务报告准则**，这种可靠、诚实和易读信息的BCDC文化也反映在账目公布中。

这是银行连续第四年这样做。2014年，BCDC是刚果民主共和国首家根据国际IFRS标准发布账户的银行。

这个标准使得提供强调经济现实的财务信息成为可能。例如，就固定资产的价值而言，考虑的是评估价值、市场价值，而不是账面价值。类似的原则也适用于信贷拨备，BCDC不使用固定利率，而是基于对经济活动风险的分析的加权利率。正是在这种苛刻的环境中，银行可以整合预期的损失而无需等待它们得到查明。在BCDC采用的IFRS背景下考虑的经济现实原则赋予该标准更好地理解“公允价值”的优势。

财务部还必须确保会计控制、预算监督和资产负债管理(ALM)。这最后一项任务，虽然不是BCDC独有，对该行而言仍是一项战略活动，使其能够避免流动性风险、汇率风险和利率风险。

使BCDC维护其客户组合并遵守所有良好的管理比率的良性循环

2017年是艰难的一年，一方面是由于不确定性，另一方面是监管机构要求提高刚果法郎的存款准备金率。

然而，尽管这些对盈利能力产生了负面影响，但良好管理的指标都是积极的。这是谨慎和保守政策与忠诚客户相结合的结果。这是良好管理的良性循环。

存款从去年的4.7亿美元小幅增加到2017年的4.8亿美元。另一方面，由于银行在这段不稳定时期注重结账质量，使得信贷额有所下降。

但一如既往，BCDC能够尊重所有基本平衡，无论是成本/收益比，还是盈利能力、偿付能力、收益率或财务盈利能力比率，其净收入为830万美元。

**国际财务报告标准本报告的文件。

2017年的关键数字

百万美元

	2015	2016	2017
资产负债总额	685	636	706
股权	56	64	73
客户贷款及预付款(净)	254	314	282
客户存款	536	470	485
银行净收益(PNB)	78	91	80
总营业支出	60	61	56
营业毛利润	21	33	24
利润税	12	18	12
净利润	7	11	8

%

	2015	2016	2017
股东收益回报	13%	18%	11%
资产回报比率	1.0%	1.8%	1.2%
经营系数	81%	67%	70%
基本偿债能力	13%	12%	14%
全部偿还能力	22%	20%	23%
现金 – 本币	138%	107%	149%
现金 – 外币	102%	119%	115%
总体流动资金	113%	116%	120%

一家可靠而平衡的银行

尽管经济环境艰难，但年初迄今的通货膨胀率达到54.7%（2016年为23.6%），货币政策对银行再融资成本的负面影响，但刚果商业银行仍在2017年取得了良好的运营表现。这种表现主要是由于外汇活动、若干摊销应收款项的收回和由于对坏账费用和折衷应收款项的豁免而减少的企业所得税费用。

2017年银行净收入(NBI)为8305万美元，2016年为9117万美元，下降812万美元，降幅达9%。这一下将主要是由于再融资成本增加近465万美元，外汇收入减少500万美元。

截至2017年底，银银资产负债表显示较上一财年增长11%。这种趋势主要是由于客户存款增加了1500万美元，刚果中央银行外汇资产增加了5500万美元（2016年为700万美元），银行股东权益增加了900万美元。这些资源主要用于客户的资产和现金投资，从2.7亿美元增加到3.64亿美元，增加了35%。

银行的审慎管理和资本充足率

银行内部的资产负债管理

银行内部实施的风险治理框架包括以下主要利益相关者：

- 董事会（在审计、风险和合规委员会—ARC的协助下），每年建立和监控风险偏好，包括风险战略。它还支持在充分了解银行面临的风险以及如何管理这些风险的基础上建立负责任且一致的风险文化；
- 以执行委员会为重点，将风险偏好、战略和业绩目标设定联系起来的综合方法；
- 各风险管理委员会根据业务领域由管理委员会授权。这些委员会包括信贷委员会、应收款委员会、资产负债管理委员会、营运风险管理委员会(CGRO)、安全委员会、司法风险委员会等。
- 业务负责人，风险意识强，是集团健全风险管理的第一道防线；
- 由风险部门执行的单一、独立的风险职能，包括永久控制和风险管理。风险职能是银行的第二道防线。

资产负债管理委员会(ALM)由财务与控制部、风险部、销售部、内部审计和财务主管组成。本委员会的主要目的是在分析现有资源和用途的基础上监测银行的流动性和偿付能力，监测其他资产负债表风险和银行的盈利能力。

银行流动性的管理

流动性和再融资风险是指银行无法按照可接受的条款履行到期义务或因市场状况而解决头寸的风险。

作为“流动性政策”的一部分，BCDC内部的流动性和再融资风险受到监控，该政策得到了银行管理委员会的认可。这一政策基于在当前情况下，如流动性危机而应用的明确的管理原则。世行的流动性状况是根据内部标准和指标以及刚果中央银行制定的监管比率来评估的。

流动性政策的目标是确保银行发展战略的平衡融资，确保银行能够始终履行对客户的义务，达到央行制定的标准，并应对可能出现的流动性危机。

银行内部的流动性管理提供了一个系统，用于监控其每日（财务委员会）、每周（每周结束时的流动性比率模拟）和每月（短期流动性评估）所有货币的流动性风险和再融资。

该系统是基于敏感性测试的风险评估，用于衡量银行的流动性状况和总重用保证金在极端情况下的反应。这些情况是基于现金流出和客户存款损失的假设（客户行为、承诺信贷额度的使用等）。流动资金状况必须足以涵盖短期内至少100%的资源需求，即：

(i)在具体涉及银行的事件之后恢复市场信心所需的期限，

(ii)在影响整体市场的事件发生后稳定市场所需的时间。

流动性管理系统的总体目标是在压力巨大的情况下保持银行足够的流动性，而不采取旨在增加流动性的行动。

目前，BCDC在流动性覆盖率(LCR)要求下拥有足够的准备金。

百万刚果法郎

	2017/12/31			2016/12/31		
	刚果法郎	外币	总额	刚果法郎	外币	总额
现金资产	77 086	454 511	531 596	55 1912	260 749	315 941
现金需求	282	92 482	92 764	75	11 368	11 443
贷款头寸（资产和负债）	**76 804**	**362 029**	**438 833**	**55 117**	**249 381**	**304 498**
30日现金投资	7 009	48 173	55 182	4 010	35 456	39 465
总投资（分子）	83 813	410 202	494 015	59 126	288 263	347 390
总资源（分母）	56 413	355 188	411 601	55 109	243 253	298 363
短期流动资金比率	149%	115%	120%	107%	119%	116%

此外，根据刚果中央银行第14号指令（修正案5），银行一直维持每一种货币超过100%的流动性比率。

银行资本充足率和偿付能力

BCDC遵守刚果中央银行关于最低资本和资本充足率的审慎规定。

确定谨慎自有资本和最低资本的方法在刚果中央银行关于审慎管理标准的第14号指令中有明确规定。

需要注意的是，截至2017年12月31日，银行业受第14号指令第5号修正案的监管。根据这一指令，银行的审慎自有资本分为两类（核心资本资本和补充资本），其中有一些扣减：

- 核心资本（白护卫）由银行调整后的股东权益确定。这些调整还包括预期股息分配、金融无形资产的扣除、以及可被作为可供出售资产的不定收益证券的潜在损失；
- 补充资本包括次级债和重估盈余，包括根据集体方法处理的未偿贷款所发生的损失和预期损失的一般规定；
- 剩余期限不足5年的次级债，按每年20%的折扣计算。次级债的出资以核心资本的50%为限。补充资本一般限于核心资本金额的100%。

为确定谨慎自有资本，应扣除核心资本的一半和新增自有资本的一半：信贷机构和金融机构的证券的权益法核算，集团拥有10%以上的信贷机构和金融公司谨慎自有资本的组成部分；使用内部评级方法处理的未偿贷款的预期损失部分，不包括拨备和价值调整；以及使用简单加权法交易的股票的预期损失。

刚果中央银行要求银行始终保持相当于1000万美元的刚果法郎的最低资本水平（核心资本）。

截至2017年12月31日，银行的谨慎自有资本如下：

百万刚果法郎

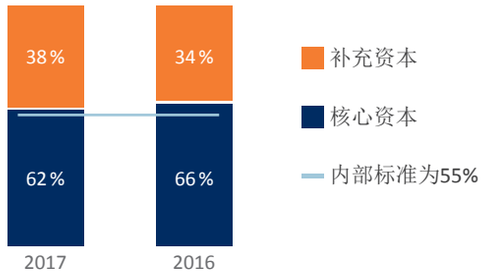
	2017/12/31	2016/12/31
名义股份	4 982	4 982
储备金和相关保费	57 902	37 525
未分配利润	2 179	1 664
财年纯利润	6 604	6 689
资产改组准备金	7 876	6 014
自有资本	**79 543**	**56 874**
不动产重估增加值	30 149	13 828
银行风险准备金	17 656	15 094
补充资本	**47 805**	**28 922**
谨慎自有资本	127 348	85 796

* 年末汇率：
2017年为8000万美元，2016年为7100万美元

银行核心资本为5000万美元，远高于1000万美元的监管标准。

自有资本符合占核心资本至少50%的法定构成要求。

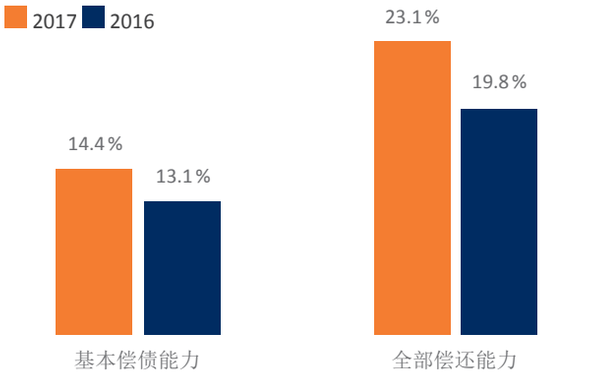
自有资本的构成：



此外，审慎监管规定还要求银行的基本偿付能力比率和总体偿付能力比率分别至少为7%和10%。这些比率表示股东权益与加权银行风险之间的比率，包括应用转换系数的资产要素和资产负债表外的项目。

百万刚果法郎	加权银行风险	
	2017	2016
现金及银行同业项目合计	45 423	28 833
客户业务操作	389 794	313 698
其他有风险的资产	71 379	44 430
资产负债表外的交易	44 171	47 112
银行风险合计	550 768	434 073

截至2017年12月31日，银行的整体偿债能力为23.1%，上年同期为19.8%。基本偿债能力比率从2016年底的13.1%升至14.4%



审慎管理

刚果中央银行关于审慎管理标准的第14号指令第6号修正案：地方法规与国际审慎管理惯例（巴塞尔协议III）的融合

2016年，在银行业危机爆发后，刚果中央银行发布了一份针对银行的新版14号指令草案，作为其总体审慎政策更新的一部分。该修正案的最终版本于2018年1月发布并生效。这是该指令的第六次修订。

监管机构有两个主要目标：

- 将本地法规与金融机构的国际审慎管理实践相结合，特别是通过引入2004年签署的巴塞尔协议II和2010年为应对2007-2008年金融危机而签署的巴塞尔协议III的建议：
  - 将银行风险的概念扩展到经营风险和市场风险，
  - 加强资本要求，特别是通过提高最低资本要求和引入金融储备（缓冲）*；
- 以审慎政策为货币政策工具，加速国民经济去美元化。

* “缓冲”可被视为核心资本的额外要求，其表示为最低偿付能力要求中的额外基点。

第6号修正案的创新之处摘要

1.加强资本和偿付能力的要求

修正案6在最低偿付能力的计算中引入了通过提高最低资本、引入缓冲、考虑市场和运营风险以及提高信用风险权重来加强信贷机构的资本要求。

2.集中风险及相关方

修正案6保留了与前一版相同的限制，但将相关人员的概念扩展到风险部门中自然人的第二e等级。如果不遵守这些限制，除了从核心资本中扣除超额部分外，银行还将受到财务和纪律处分。

3.刚果走强和去美元化

为了限制银行的外币活动，刚果中央银行将最常用外币的风险上限（短期或长期）降低为货币风险。

4.考虑IFRS标准

自2015年以来，银行被要求按照国际财务报告准则公布财务报表，而监管机构在新指令中也考虑到了这一标准。

稽查报告

关于刚果商业银行股份有限公司的财务报表截至2017年12月31日财年的刚果商业银行

致刚果商业银行股份有限公司股东大会刚果商业银行

金沙萨/贡贝

受股东大会之托，我们特此向您提交截至2017年12月31日的以下相关报告：

- 刚果商业银行年度账目的审计情况，参见报告附件；
- 法律规定的具体规定和资料。

年度账目由董事会批准。根据我们的审计，我们有责任就这些财务报表发表意见。

1.年度决算的审计

1.1.意见

我方审计了刚果商业银行股份有限公司截至2017年12月31日以刚果法郎为单位的随附财务报表，其中包括资产负债表、损益表、股权变动表、现金流量表，以及主要会计方法和其他说明资料摘要。

我方认为，财务报表按照刚果民主共和国公认会计准则以及刚果中央银行的要求和指示，真实地反映了刚果商业银行股份有限公司截至2017年12月31日所有重大方面的财务状况，及其财务业绩和资金流量。

1.2.意见根据

我方按照国际审计准则(ISA)进行审计。本报告的“年度账目审计稽查责任”部分对本标准下的我方职责进行了更为详细的说明。

根据会计职业道德规范（IESBA规章）和稽查规定，我方独立于刚果商业银行，且符合这些规定赋予我们的其他道德责任。

我方认为所收集的证据要素充分适当，能够在此基础上作出判断。

1.3.建议

在不符合我们上述意见的情况下，我们提请您注意，银行可采取从利得税计算中扣除坏账费用的处理办法。迄今为止，经2017年《财政法》第28条规定的实施解释修改的1969年2月10日关于定额所得税的第69/009号法令第46条第6点，关于信贷机构作出的规定的扣除，仍有待澄清。

1.4.管理层以及财务报表相关负责人的责任

年度决算由管理层编制，经董事会批准。

管理人员有责任按照刚果民主共和国针对信贷机构公认会计准则以及刚果中央银行的补充要求，本着诚实的原则报告其财务状况。同时，管理人员也有责任实施其认为必要的内部监督，编制的财务报表不应存在因舞弊或错误导致的重大异常。

在编制财务报表时，管理层有责任评估机构继续经营的能力，在需要时提供业务连续性信息，除非管理层打算申请破产或停止运营，或者没有其他可行的替代方案。

管理负责人有责任监督该机构的财务报告流程。

1.5.年度决算审计中审计师的责任

我们的目标是合理证明年度决算整体不包含因舞弊或错误引起的重大错报。同时我们将出具一份审计报告，表达我们的意见。

合理保证是一种高质量的保证，但不能完全保证根据ISA标准执行的审计能够发现任何现有的重大错报。这些异常状况可能是欺诈或错误导致的结果。重大异常是指，理论上单独或累计起来可能会影响年度决算读者的经济决策的任何情况。

2.特殊核查和信息

2.1.我方还根据专业标准进行了法律规定的具体核查。

关于董事会的管理报告中，以及向股东寄发的刚果商业银行股份有限公司的财务状况和财务报表中所载信息的真实性，以及与财务报表的一致性，我方没有疑义。

2.2.另外，根据《非洲统一商法组织(OHADA)统一条例》关于商业公司和经济利益集团的第746条之规定，我们检查了银行实名注册登记的存在和维护情况。我们对这个登记册的存在和维护没有任何意见。

审计师
刚果普华永道单一股份公司

2018年4月24日

资产负债表和损益表

截至2017年12月31日和2016年12月31日的资产负债表

以千刚果法郎为单位—CDF

资产	2017/12/31	2016/12/31
流动资金与跨行业务		
现金、中央银行和相关企业	539 556 052	328 400 640
信贷机构的应收账款	39 797 838	86 698
流动资金与跨行业务合计	**579 353 890**	**328 487 338**
客户业务操作		
商业票据	4 684 433	4 952 446
客户透支及其他信贷	444 371 404	376 957 484
客户业务操作合计	**449 055 837**	**381 909 930**
第三方账户和应计账户合计		
应计收益	12 900 902	8 908 203
其他资产	18 124 998	11 928 243
第三方账户和应计账户合计	**31 025 900**	**20 836 446**
固定资产		
固定资产净值	50 852 421	34 800 323
现有固定值产	10 881 484	4 626 653
有价证券	2 007 538	1 971 020
抵押与保证金	511 867	308 329
固定资产合计	**64 253 310**	**41 706 325**
资产合计	**1 123 688 937**	**772 940 039**

暂记账户		
给付抵押	266 683 644	167 314 061
已收抵押	1 495 295 088	956 141 716
内部抵押	109 702 969	52 000 110
暂记账户合计暂记账户	**1 871 681 701**	**1 175 455 887**

负债	2017/12/31	2016/12/31
流动资金与跨行业务		
中转银行账户与中央银行	91 363 986	11 433 539
借款与跨行透支	40 364 593	18 087 388
流动资金与跨行业务合计	**131 728 579**	**29 520 927**
客户业务操作		
活期存款和账户	508 991 192	366 580 385
定期储蓄账户	243 672 812	187 533 109
其他客户账户	19 141 531	17 298 444
客户业务操作合计	**771 805 535**	**571 411 938**
第三方账户和应计账户合计		
负债应计项目	37 192 593	39 286 192
其他负债	39 047 044	33 202 501
第三方账户和应计账户合计	**76 239 637**	**72 488 693**
投入资本		
资本	4 982 000	4 982 000
公积金和股份溢价	51 403 820	32 562 864
不动产的重估增值	30 149 168	13 828 284
法定储备金	14 374 012	10 976 027
未分配利润	2 178 584	1 663 572
当期营业利润	13 208 833	13 651 445
股权	116 296 417	77 664 192
风险、费用及亏损准备金	27 618 769	21 854 289
永久股权合计	**143 915 186**	**99 518 481**
股权与负债合计	**1 123 688 937**	**772 940 039**

截至2017年12月31日和2016年12月31日的损益表

以千刚果法郎为单位—CDF

损益表	2017/12/31	2016/12/31
流动资金与跨行业务操作收入	2 611 950	1 273 222
现金及跨行业务费用	(6 600 677)	(486 525)
客户业务操作收入	59 021 987	40 028 668
客户业务操作费用	(10 914 188)	(7 408 188)
其他银行利润	79 310 639	57 290 956
其他银行费用	(10 248 669)	(4 245 737)
银行净收益	**113 181 042**	**86 452 396**
附加收益	8 094 239	6 140 126
总营业支出	(46 605 674)	(30 065 794)
人员开支	(35 385 553)	(26 993 628)
税务	(1 249 687)	(808 742)
营业毛利润	**38 034 367**	**34 724 358**
折旧分摊	(5 953 725)	(3 793 801)
税前本期收入和特殊收益	**32 080 642**	**30 930 557**
资产处置收益	9 095	528 310
直播间的分摊和转回	(8 351 589)	(7 673 340)
特殊收益	(3 889 747)	(2 104 351)
税前本期收入	**19 848 401**	**21 681 176**
利得税	(6 639 568)	(8 029 731)
财年利润	**13 208 833**	**13 651 445**

截至2017年12月31日额2016年12月31日的股权变动表

以千刚果法郎为单位—CDF

	余额至	2017年变动			余额至
	2017/1/1/	增值	减值	现值	2017/12/31
资本	4 982 000	-	-	-	4 982 000
法定储备金	7 160 671	1 365 144	-	2 639 442	11 165 257
盈余公积	25 300 854	5 324 064	-	9 480 934	40 105 852
非强制准备金	101 339	-	-	31 372	13 2711
未分配利润	1 663 572	-	-	515 012	2 178 584
本期收益	13 651 445	13 208 833	(13 651 445)	-	13 208 833
重估增加值	13 828 284	16 320 884	-	-	30 149 168
不动产出售准备金	4 962 272	-	-	1 536 232	6 498 504
资产改组准备金	6 013 755	-	-	1 861 753	7 875 508
股东权益合计	**77 664 192**	**36 218 925**	**(13 651 445)**	**16 064 745**	**116 296 417**

截至2017年12月31日和2016年12月31日的现金流量表

千刚果法郎—CDF

	2017/12/31	2016/12/31
经营活动		
已收到银行经营收入(不含投资产品收入)	149 038 815	104 732 972
已支付银行经营费用	(75 618 895)	(43 014 986)
其他银行与金融机构处的存/取款	102 207 652	13 295 064
客户贷款与预付款/贷款与预付款偿还	(70 456 624)	(146 352 817)
客户存/取款	200 393 597	74 448 844
投资资产		-
向员工和贷方支付费用	(35 385 553)	(26 993 628)
经营活动取得的其他现金金额	(13 397 445)	18 420 901
利得税	(6 639 567)	(8 029 731)
经营活动取得的现金净额	**250 141 980**	**(13 493 381)**
投资活动		
投资证券组合所得利息与股息		-
投资证券组合的收购/处置	(240 056)	(123 363)
不动产的收购和处置	(5 997 609)	(5 469 297)
证券投资	-	-
投资活动取得的现金净额	**(6 237 665)**	**(5 592 660)**
融资活动		
股票发行	-	-
贷款发放	-	-
贷款偿还	-	-
特殊资源的增加/减少	-	-
已付红利	6 962 237	3 963 908
融资活动取得的现金净额	**6 962 237**	**3 963 908**
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-	-
本期现金和现金等价物净变动	250 866 552	23 049 949
期初现金和现金等价物	328 487 338	351 537 287
期末现金和现金等价物	**579 353 890**	**328 487 338**

利润分配后的资产负债表

根据董事会的提议，2018年4月25日的股东大会批准了2017财年的利润分配如下：

数字以刚果法郎为单位—CDF

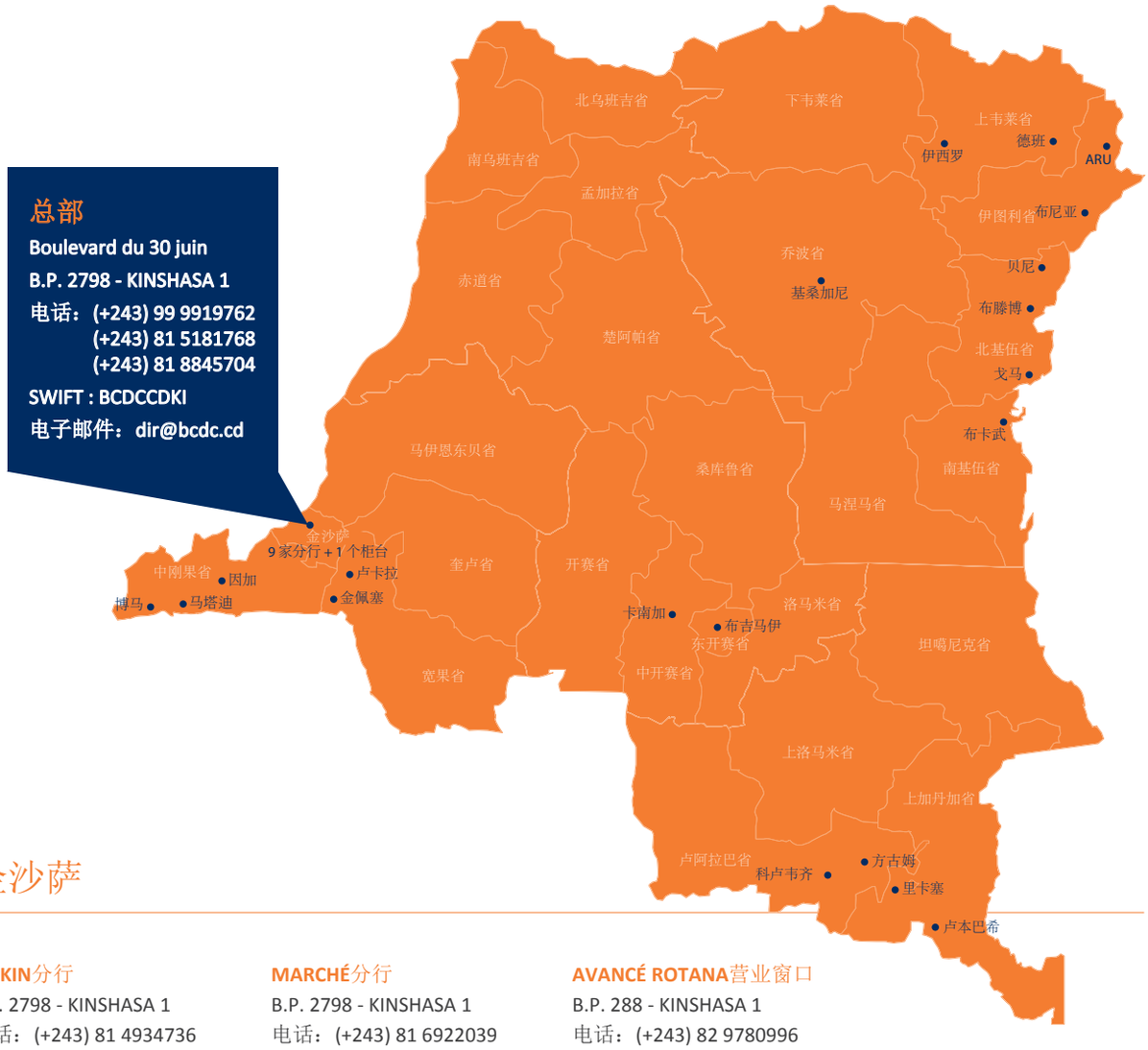
法定储备金	1 320 883 292
规定储备金	5 283 533 168
红利	6 604 416 460

利润分配后的资产负债表，银行的自有资本为**109 692 000 045刚果法郎**，构成如下：

资本	**4 982 000 000**
法定储备金	12 486 140 416
规定储备金	45 389 384 806
非强制性储备金	132 711 381
资产改组准备金	7 875 506 508
资产重组准备金	6 498 505 087
重估增加值	30 149 167 631
未分配利润	2 178 584 216
	109 692 000 045

刚果商业银行的网络

刚果国内网点分布



总部
Boulevard du 30 juin
B.P. 2798 - KINSHASA 1
电话：(+243) 99 9919762
(+243) 81 5181768
(+243) 81 8845704
SWIFT : BCDCCDKI
电子邮件：dir@bcdc.cd

金沙萨

BRIKIN分行
B.P. 2798 - KINSHASA 1
电话：(+243) 81 4934736
电子邮件：brikin@bcdc.cd

KINTAMBO分行
B.P. 2798 - KINSHASA 1
电话：(+243) 82 1398346
(+243) 81 4672041
电子邮件：kintambo@bcdc.cd

LIMETE分行
B.P. 2798 - KINSHASA 1
电话：(+243) 81 7116366
电子邮件：limete@bcdc.cd

MARCHÉ分行
B.P. 2798 - KINSHASA 1
电话：(+243) 81 6922039
(+243) 81 6068425
电子邮件：marche@bcdc.cd

MATONGE分行
B.P. 2798 - KINSHASA 1
电话：(+243) 81 7116425
电子邮件：matonge@bcdc.cd

PLAZA VILLAGE分行
B.P. 2798 - KINSHASA 1
电话：(+243) 81 7116396
电子邮件：plaza@bcdc.cd

AVANCÉ ROTANA营业窗口
B.P. 288 - KINSHASA 1
电话：(+243) 82 9780996
电子邮件：rotan@bcdc.cd

ROYAL/GOMBE分行
B.P. 2798 - KINSHASA 1
电话：(+243) 81 7113456
电子邮件：royal@bcdc.cd

UNIKIN分行
B.P. 2798 - KINSHASA 1
电话：(+243) 81 5112466
电子邮件：uni@bcdc.cd

国内网络

ARU分行
电话：(+243) 81 4702919
电子邮件：aru@bcdc.cd

BENI分行
B.P. 11 - BENI
电话：(+243) 81 0273695
(+243) 84 4838499
电子邮件：ben@bcdc.cd

BOMA分行
B.P. 23 - BOMA
电话：(+243) 82 4256912
(+243) 85 5283351
电子邮件：bom@bcdc.cd

BUKAVU分行
B.P. 1516 - BUKAVU
电话：(+243) 82 3452462
(+243) 99 4446636
电子邮件：bkv@bcdc.cd

BUNIA分行
B.P. 1018 - KISANGANI
电话：(+243) 81 0605690
(+243) 99 9886060
电子邮件：bia@bcdc.cd

BUTEMBO分行
B.P. 39 - BUTEMBO
电话：(+243) 81 2055545
(+243) 85 0605690
电子邮件：btb@bcdc.cd

DURBA分行
B.P. 1018 - KISANGANI
电话：(+243) 81 7058397
(+243) 99 0762 654
电子邮件：dba@bcdc.cd

GOMA分行
B.P. 108 - GOMA
电话：(+243) 99 4687410
(+243) 81 3006020
电子邮件：gma@bcdc.cd

AVANCÉ INGA营业窗口
B.P. 2798 - KINSHASA 1
电话：(+243) 82 3947857
电子邮件：inga@bcdc.cd

ISIRO分行
电话：(+243) 81 7067767
(+243) 99 2439646
电子邮件：isr@bcdc.cd

KANANGA分行
B.P. 15 - KANANGA
电话：(+243) 99 3406594
(+243) 81 3126707
(+243) 99 7361717
电子邮件：kga@bcdc.cd

KISANGANI分行
B.P. 1018 - KISANGANI
电话：(+243) 81 2006010
(+243) 99 8539613
电子邮件：ksg@bcdc.cd

KIMPESE分行
电话：(+243) 81 4999918
(+243) 99 0181118
电子邮件：kps@bcdc.cd

AVANCÉ LUKALA营业窗口
B.P. 2798 - KINSHASA 1
电话：(+243) 82 6704185
电子邮件：lukala@bcdc.cd

MATADI分行
B.P. 33 - MATADI
电话：(+243) 81 0037407
电子邮件：mtd@bcdc.cd

MBUJIMAYI分行
B.P. 379 - MBUJIMAYI
电话：(+243) 81 7113411
(+243) 99 1730566
电子邮件：mby@bcdc.cd

南部网络

LUBUMBASHI分公司
B.P. 74 - LUBUMBASHI
电话：(+243) 81 7011780
(+243) 81 6867068
(+243) 99 7023988
电子邮件：lub@bcdc.cd

FUNGURUME分行
B.P. 74 - LUBUMBASHI
电话：(+243) 81 5613177
电子邮件：fgm@bcdc.cd

KOLWEZI分行
B.P. 01 - KOLWEZI
电话：(+243) 81 3635316
电子邮件：klz@bcdc.cd

LIKASI分行
B.P. 298 - LIKASI
电话：(+243) 81 4077328
(+243) 99 5030488
电子邮件：lks@bcdc.cd

WESTERN UNION

截至2017年12月31日，
刚果商业银行共有46个西联汇款柜台。

中转行网络

美元中转行

- Citibank N.A.（美国）：CITIUS33
- Fimbank PLC（马耳他）：FIMBMTM3
- Mauritius Commercial Bank Ltd（毛里求斯）：MCBLMUMU
- Bank of China（中国）：BKCHCNBJ

欧元中转行

- ING BELGIUM NV/SA（比利时）：BBRUBEBB
- Citibank N.A.（英国）：CITIGB2L
- Commerzbank AG（德国）：COBADEFF
- Natixis（法国）：NATXFRPP
- Unicredit S.P.A（意大利）：UNCRITMM

南非兰特中转行

- Absa Bank（南非）：ABSAZAJJ
- Commerzbank AG（德国）：COBADEFF

其他外币中转行（加拿大元、瑞士法郎、英镑、日元）

- Commerzbank AG（德国）：COBADEFF

执行编辑
刚果商业银行总经理部
Boulevard du 30 Juin – B.P. 2798 Kinshasa 1
dir@bcdc.cd

设计与 生产
M&C.M sprl - www.mcmanagement.be

图片
BCDC各渠道

© 2018年9月

BANQUE COMMERCIALE DU CONGO

Bâtisseurs d'Avenirs

www.bcdc.cd