

Une confiance **solide**,  
nous y travaillons **tous les jours**.



**BGFIBank**

*Votre partenaire pour l'avenir*

# sommaire

**Le message de la Direction Générale** 01

---

**Les chiffres clés  
de BGFIBank Cameroun** 02

---

**L'organisation de la gouvernance  
de BGFIBank Cameroun** 05

---

**Le rapport financier** 07

> Le rapport général des commissaires aux  
comptes sur les comptes annuels au titre  
de l'exercice clos le 31 décembre 2013 07

> Le bilan et le compte de résultat 08

> Notes aux états financiers 11

---

**Le réseau d'agences  
BGFIBank au Cameroun** 16



**BGFIBank**  
*Votre partenaire pour l'avenir*



# Le message de la Direction Générale

**BGFIBank Cameroun clôture son troisième exercice avec un résultat net en augmentation de 50 % par rapport à l'année précédente. La banque peut se féliciter d'avoir réussi à se positionner aujourd'hui comme un acteur majeur du secteur bancaire camerounais.**

Dans ce marché très concurrentiel, BGFIBank Cameroun a su tirer son épingle du jeu en finançant des projets d'envergure pour SONARA, KPDC, CAMWATER, Gaz du Cameroun, le secteur du BTP, etc.

Bénéficiant de la notoriété de la marque BGFIBank et du soutien de BGFI Holding Corporation, l'équipe dynamique et expérimentée de BGFIBank Cameroun est à même de répondre aux besoins des Grandes Entreprises Locales, des Groupes Internationaux, des Institutionnels, des PME/PMI et des Particuliers haut de gamme.

BGFIBank Cameroun maintient ses objectifs de croissance en misant, et ce depuis l'ouverture, sur sa qualité de service appréciée de tous, sa réactivité et le développement de produits innovants à l'instar de BGFINight.

Dans les prochains mois, la banque étendra son réseau d'agences et réserve encore de belles surprises au marché bancaire camerounais.

Théophile Edgard Anon  
Directeur Général

“ BGFIBank Cameroun a réussi à se positionner comme une banque capable d'accompagner les grands projets structurants du Cameroun. ”



# Les chiffres clés de BGFIBank Cameroun

(en XAF millions)

	2011 XAF	2012 XAF	2013 XAF	2013/2012 variations en %	2013 Conversion EUR	2013 Conversion USD
<b>Total du bilan</b>	<b>87 911</b>	<b>97 622</b>	<b>151 269</b>	<b>+55 %</b>	<b>231</b>	<b>311</b>
Capitaux propres (hors résultat)	9 210	10 000	10 000	+0 %	15	21
Capitaux permanents	7 221	12 717	15 123	+19 %	23	31
Dépôts de la clientèle	20 435	58 704	103 744	+77 %	158	213
Crédits à la clientèle	47 196	66 676	114 470	+72 %	175	235
Valeurs immobilisées	3 515	3 780	3 692	-2 %	6	8
Produit net bancaire	1 581	7 219	9 351	+30 %	14	20
Frais généraux	-3 600	-4 615	-4 442	-4 %	-7	-9
dont dotations aux amortissements	-397	-720	-825	+15 %	-1	-2
Résultat brut d'exploitation	-1 963	2 604	4 083	+57 %	6	9
Dotation nette aux provisions	-356	-1 051	-627	-40 %	-1	-1
<b>Résultat net</b>	<b>-2 346</b>	<b>1 405</b>	<b>2 101</b>	<b>+50 %</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

Coefficient net d'exploitation	>100 %	54 %	39 %
Coefficient brut d'exploitation	>100 %	64 %	48 %
Ratio de rentabilité (Résultat net / Capitaux propres)	-23 %	14 %	20 %
Taux de rendement (Résultat net / Total du bilan)	-2,67 %	1,44 %	1,32 %

Cours de change fixe XAF/EUR : 655,9570

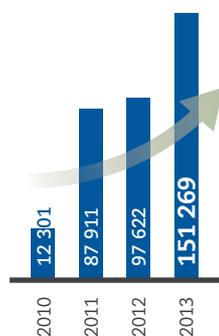
Cours de change XAF/USD :

- Les données « bilan » sont converties au taux de clôture au 31 décembre 2013 : XAF/USD = 487,045305

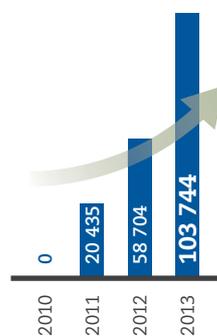
- Les données « P&L » sont converties au taux moyen du mois de décembre 2013 : XAF/USD = 477,28524

## Chiffres clés en graphiques

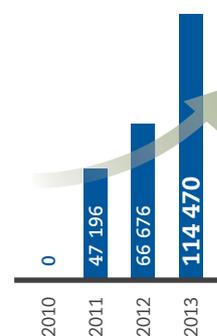
(en XAF millions)



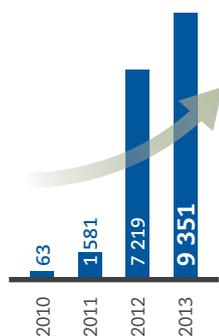
TOTAL DE BILAN



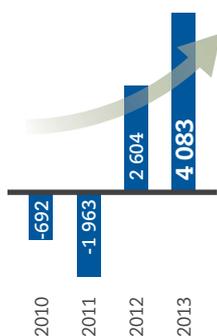
TOTAL DES DÉPÔTS



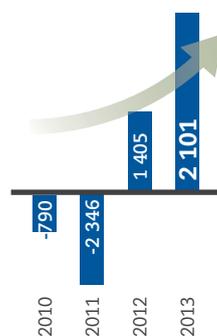
TOTAL DES CRÉDITS



PRODUIT NET BANCAIRE



RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION



RÉSULTAT NET



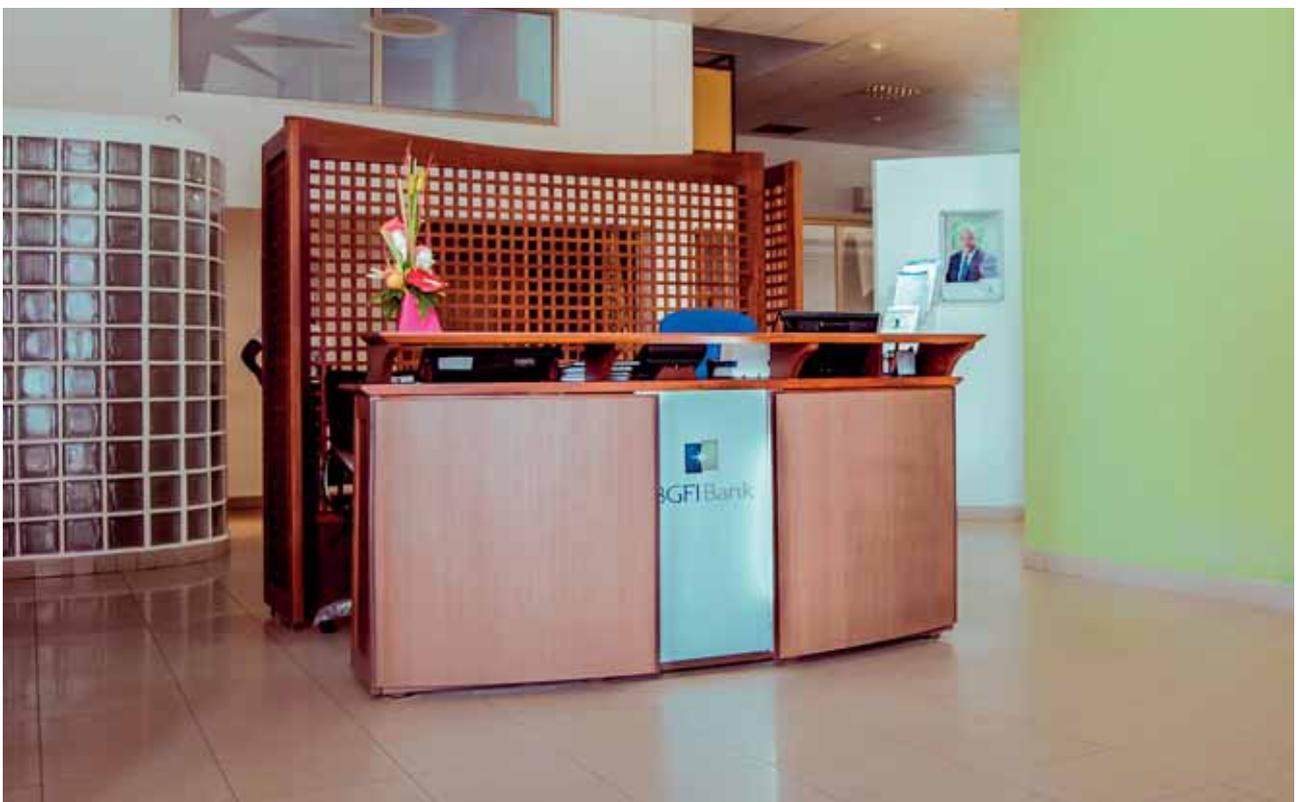
Agence RUBIS - Yaoundé



Intérieur de l'agence DIAMANT - Douala



Intérieur de l'agence SAPHIR - Douala



Intérieur de l'agence EMERAUDE - Douala

# L'organisation de la gouvernance de BGFIBank Cameroun

Dès sa création, BGFIBank Cameroun a adopté les principes d'une gouvernance conforme aux meilleures pratiques promues par le Groupe BGFIBank avec pour objectif de créer de la valeur pour les actionnaires et l'ensemble des parties prenantes.

## Les instances de Gouvernance de BGFIBank Cameroun

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

La Gouvernance de BGFIBank Cameroun SA, qui s'inspire du modèle de gouvernement d'entreprise du Groupe, a été implémentée dans le respect simultané des normes internationales et locales en vigueur. Le Conseil d'Administration est composé de 8 administrateurs et se réunit au moins à trois (03) reprises au cours d'un exercice :

- une session pour arrêter les comptes de l'exercice clos (n-1),
- une session pour évaluer les réalisations à mi parcours et les projections de clôture de l'exercice,
- une session budgétaire en fin d'année.

Le Conseil d'Administration garantit la cohérence et la convergence des actions de l'équipe dirigeante, et s'assure du respect des dispositions légales et réglementaires édictées par l'organe de supervision (en l'occurrence la Commission Bancaire de l'Afrique Centrale) ainsi que du respect des politiques générales du Groupe BGFIBank.

Le Conseil d'Administration a créé trois comités spécialisés pour l'assister dans sa mission :

- le Comité d'Audit et des Risques,
- le Comité des Rémunérations et des Ressources Humaines,
- le Comité de Nomination des Administrateurs et du Gouvernement d'Entreprise.

### LA STRUCTURE ORGANISATIONNELLE QUOTIDIENNE DE BGFIBANK CAMEROUN

Dans l'exercice de ses missions, l'équipe dirigeante s'appuie sur les pôles suivants :

- un Pôle Opérationnel,
- un Pôle Support,
- un Pôle Contrôle.

**Le pôle opérationnel** vient en appui à la Direction Générale, notamment en matière d'action commerciale et réalise les prestations à destination de la clientèle. Il est composé de :

- la Direction Commerciale et Marketing,
- la Direction des Opérations et de la Trésorerie,
- le Service de la Qualité et de l'Organisation.

**Le pôle support** fournit les ressources nécessaires pour la réalisation des prestations vers la clientèle. Il est composé de :

- la Direction des Engagements,
- la Direction de l'Informatique et de la Monétique,
- la Direction Administrative et Comptable,
- la Direction des Affaires Juridiques, Fiscales et de la Conformité,
- le Département des Ressources Humaines.

**Le pôle contrôle** s'assure du bon fonctionnement des activités et de la maîtrise des risques. Il est composé de :

- la Direction de l'Audit Interne,
- le Département du Contrôle Permanent.

La gouvernance interne de BGFIBank Cameroun est rythmée par la tenue et le fonctionnement efficient de 8 comités rattachés à la Direction Générale :

- **Le Comité de Direction** regroupe tous les Directeurs et Chefs de Département. Il se réunit une fois par semaine et traite de toutes les activités et résultats de la banque. Ce comité est une plateforme d'informations et d'échanges, notamment sur le déploiement des grandes politiques de la Banque, l'avancement des projets, le budget et les résultats commerciaux et financiers.
- **Le Comité d'Exploitation** regroupe autour du Directeur Commercial et Marketing, les Responsables de Marché et le Chef du Département Marketing. Il traite exclusivement des activités commerciales et de la génération du produit net bancaire. Il se réunit une fois par semaine.

- **Le Comité des Engagements** regroupe la Direction Générale, le Directeur Commercial et Marketing, le Directeur des Affaires Juridiques et le Directeur des Engagements. Il statue sur toutes les demandes de crédit et se réunit au moins une fois par semaine.
- **Le Comité ALM** regroupe le Chef de Département de la Trésorerie, le Directeur des Opérations et de la Trésorerie, le Directeur Administratif et Comptable, le Directeur Commercial et Marketing et la Direction Générale. Il analyse et gère tous les postes majeurs impactant le bilan de la banque. Il se réunit une fois par mois.
- **Le Comité de Suivi des Recommandations** est supervisé par le Directeur de l'Audit Interne. Il se réunit une fois par mois.
- **Le Comité de Sécurité Physique et Informatique** est supervisé par la Direction Générale et traite de tous les aspects de la sécurité physique et informatique. Il se réunit tous les mois.
- **Le Comité de validation des Procédures**, présidé par la Direction Générale, procède à la validation, révision et mise à jour des procédures et divers documents de référence de la banque. Il se réunit conformément au planning de validation des procédures.
- **Le Comité Permanent de Concertation Economique et Sociale** réunit autour de la Direction Générale, le Chef de Département des Ressources Humaines et les Délégués du personnel. Il traite des questions liées à l'épanouissement des ressources humaines et au climat social dans la banque. Il se réunit une fois par mois.

L'organisation entière s'appuie sur un corpus documentaire (politiques, procédures, instructions, guides, modes opératoires et formulaires) qui précise sous forme claire et documentée les lignes hiérarchiques et la répartition des fonctions et responsabilités pour toutes les activités exercées au sein de la banque.

#### LES MEMBRES DU COMITÉ DE DIRECTION



(de gauche à droite sur la photo)

- Dominique NTONO.....Directeur de l'Informatique et de la Monétique
- Ruben BIKOY.....Chef Département du Contrôle Permanent
- Pierre MAVOUROULOU.....Directeur des Opérations et de la Trésorerie
- Thierry Dominique LEKA.....Chef Département de l'Audit Interne
- Josiane TCHOUNGUI.....Directeur Général Adjoint, Directeur Commercial et Marketing
- Edgard ANON.....Directeur Général, Directeur Régional Afrique de l'Ouest du Groupe BGFIBank
- Souleymanou KOULAGNA..... Directeur des Engagements
- Jean-Damien BOKANDJO.....Directeur Administratif et Comptable
- Bertille NGANDO QUAN..... Chef Département Ressources Humaines
- Christian Lee OUANDJI OUANDJI.....Directeur Juridique, Fiscal et de la Conformité

# Le rapport financier

## Rapport général des commissaires aux comptes

Exercice clos le 31 décembre 2013

Aux Actionnaires de BGFIBank Cameroun S.A.  
Boîte Postale 660 - Douala

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport sur :

- l'audit des comptes annuels de la banque tels qu'ils sont annexés au présent rapport et faisant ressortir une situation nette de FCFA 10 370 175 621 y compris un bénéfice net de l'exercice s'élevant à FCFA 2 100 543 801 ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi ;

relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Les comptes audités ont été préparés sous la responsabilité du Conseil d'Administration de la BGFIBank Cameroun S.A. Notre responsabilité est d'exprimer, sur la base de notre audit, une opinion sur ces comptes annuels.

### Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession applicables au Cameroun, dans le cadre de l'article 710 de l'Acte uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE et du Règlement CEMAC N° 11/01 du 5 décembre 2001, ainsi que selon les dispositions émises par la Commission Bancaire de l'Afrique Centrale (COBAC).

Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, sur la base de sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes annuels. Il consiste également à évaluer les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes annuels, et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que l'audit auquel nous avons procédé fournit une base raisonnable à l'expression de l'opinion ci-après.

Nous certifions que les comptes annuels établis, conformément aux principes comptables généralement admis au Cameroun, sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin du présent exercice.

### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers de synthèse des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers de synthèse.

---

Douala, le 28 mai 2014

Les Commissaires aux Comptes :

**PricewaterhouseCoopers**  
Côme Tienta, Associé, Expert-Comptable agréé CEMAC

**Ernst & Young**  
Marcel Tchagongom, Associé,  
Expert-Comptable agréé CEMAC

---

## Le bilan

ACTIF BGFIBank Cameroun (en FCFA)	Notes	Montant	Montant
		31/12/2013	31/12/2012
Immobilisations	4	3 634 071 370	3 722 892 672
Immobilisations Financières	5	57 931 721	56 931 721
Valeurs immobilisées nettes		3 692 003 091	3 779 824 393
Crédits à la clientèle (net)	6	114 469 792 028	66 676 090 966
Chèques et effets à recouvrer		3 203 589 481	1 228 746 849
Comptes de régularisation et divers actifs	7	551 996 292	219 229 702
Comptes des correspondants		25 866 802 15	22 179 947 992
Caisse	5	3 484 339 083	3 538 399 877
Opérations de trésorerie et interbancaires	8	29 351 141 237	25 718 347 869
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>151 268 522 129</b>	<b>97 622 239 779</b>

## Hors-bilan

HORS-BILAN BGFIBank Cameroun (en FCFA)	Notes	Montant	Montant
		31/12/2013	31/12/2012
Contregaranties en faveur des Ets financiers		11 151 198 400	7 439 371 406
Cautions, avals et autres garanties en faveur de la clientèle		36 741 553 158	14 321 168 568
Acceptations à payer / crédits documentaires		466 120 923	2 574 461 593
Autres garanties données		19 246 813 337	7 038 167 567
Engagements donnés	15	67 605 685 818	31 373 169 134
Engagements reçus de la clientèle		51 436 729 715	53 198 482 401
Engagements reçus des correspondants		21 139 940 000	5 842 800 000
Engagements reçus	15	72 576 669 715	59 041 282 401

Les notes reprises aux pages 11 à 14 font partie intégrante des états financiers.

<b>PASSIF BGFIBank Cameroun</b> (en FCFA)	Notes	Montant	
		<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
Capital social		10 000 000 000	10 000 000 000
Réserves, report à nouveau		-1 730 368 180	-3 135 209 811
Résultat de l'exercice		2 100 543 801	1 404 841 630
Situation nette (1)	9	10 370 175 621	8 269 631 819
Emprunts subordonné	10	4 307 222 222	4 104 444 444
Provisions pour risques et charges	11	445 291 363	342 681 112
Ressources permanentes (2)		4 752 513 585	4 447 125 556
Capitaux permanents (1) +(2)		15 122 689 206	12 716 757 375
Comptes créditeurs de la clientèle	12	103 743 944 128	58 703 912 484
Comptes de régularisation et divers passifs	13	3 241 946 936	1 291 653 078
Compte exigibles après encaissement		3 203 589 482	1 228 746 849
Comptes à terme des correspondants		17 436 440 259	20 576 958 904
Comptes à vue des correspondants		8 519 912 118	3 104 211 089
Banques et établissements financiers	14	25 956 352 377	23 681 169 993
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>151 268 522 129</b>	<b>97 622 239 779</b>

Les notes reprises aux pages 11 à 14 font partie intégrante des états financiers.

## Le compte de résultat

COMPTE DE RÉSULTAT BGFIBank Cameroun (en FCFA)	Notes	Montant	Montant
		31/12/2013	31/12/2012
<b>Produits bancaires</b>			
Produits sur opérations de trésorerie et placement		414 890 469	88 087 044
Produits sur opérations avec la clientèle		8 210 558 379	6 725 650 333
Commissions sur services bancaires & opérations diverses		4 029 948 812	2 855 203 758
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>12 655 397 660</b>	<b>9 668 941 135</b>
<b>Charges d'exploitation bancaire</b>			
Charges sur opérations de trésorerie et interbancaires		-524 371 324	-849 508 617
Charges sur opérations avec la clientèle		-1 794 455 070	-935 138 510
Charges sur opérations bancaires diverses		-783 131 710	-560 502 910
Charges sur ressources permanentes		-202 777 778	-104 444 444
		<b>-3 304 735 882</b>	<b>-2 449 594 481</b>
<b>Marge bancaire</b>	16	<b>9 350 661 778</b>	<b>7 219 346 654</b>
<b>Frais généraux</b>	17		
Charges générales d'exploitation		-2 766 656 106	-2 412 989 375
Frais de personnel		-1 579 666 773	-1 403 634 185
Impôts et taxes		-95 567 435	-79 041 757
Dotations aux amortissements		-825 355 140	-719 663 032
		<b>-5 267 245 454</b>	<b>-4 615 328 349</b>
Produits divers			208 420
Récupération des charges		0	208 420
<b>Résultat brut d'exploitation</b>		<b>4 083 416 324</b>	<b>2 604 226 725</b>
Dotations aux provisions		-793 333 386	-1 105 159 722
Reprises sur provisions		165 890 880	54 099 307
	18	<b>-627 442 506</b>	<b>-1 051 060 415</b>
<b>Bénéfice net d'exploitation</b>		<b>3 455 973 818</b>	<b>1 553 166 310</b>
<b>Produits et pertes exceptionnelles</b>			
Produits divers exceptionnels		15 870 564	2 146 058
Charges diverses de gestion		-11 241 620	-28 454 781
<b>Résultat exceptionnel</b>		<b>4 628 944</b>	<b>-26 308 723</b>
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>3 460 602 762</b>	<b>1 526 857 587</b>
<b>Impôt sur les sociétés</b>		<b>-1 360 058 961</b>	<b>-122 015 957</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>2 100 543 801</b>	<b>1 404 841 630</b>

Les notes reprises aux pages 11 à 14 font partie intégrante des états financiers.

# Notes aux états financiers

## 1. Activité

BGFIBank Cameroun S.A. a été constituée comme une banque commerciale avec un réseau d'agences pour fournir des produits et services à une clientèle constituée de particuliers et d'entreprises.

Son activité principale en tant qu'établissement de crédit consiste en :

- la collecte des dépôts ;
- l'octroi des crédits ;
- la vente de produits et services bancaires (vente de devises, transfert, etc...)

Le réseau commercial est déployé dans les villes de Douala et Yaoundé au travers de 4 agences (DIAMANT, SAPHIR, EMERAUDE, RUBIS) et d'un Centre d'Affaires dédié aux grandes entreprises.

## 2. Principes comptables

### 2.1. Base d'établissement des états financiers

Les états financiers sont présentés selon les principes édictés par la Banque des Etats d'Afrique Centrale et sont conformes au plan comptable défini par la COBAC.

A noter que depuis le 31 décembre 2003, le règlement COBAC R-2003/01 est entré en vigueur. Les banques ont l'obligation de présenter des états financiers annuels qui comprennent en plus du bilan et du compte de résultat, un état annexé et un tableau financier des ressources et emplois « TAFIRE ». Des précisions quant à leur application par les banques sont attendues de la COBAC. En conséquence, à l'instar des autres banques de la CEMAC, les états financiers au 31 décembre 2013 sont ceux du Plan Comptable Sectoriel des Etablissements de Crédit de la CEMAC.

### 2.2. Frais immobilisés

Il s'agit pour l'essentiel des frais relatifs au pacte social, des frais de formation pour l'utilisation de l'applicatif bancaire DELTA et des frais de mise en place de BGFIONline et de la monétique (distributeurs automatiques de billets). Ils sont amortis entre 3 et 5 ans.

### 2.3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont comptabilisées au coût de revient et les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire.

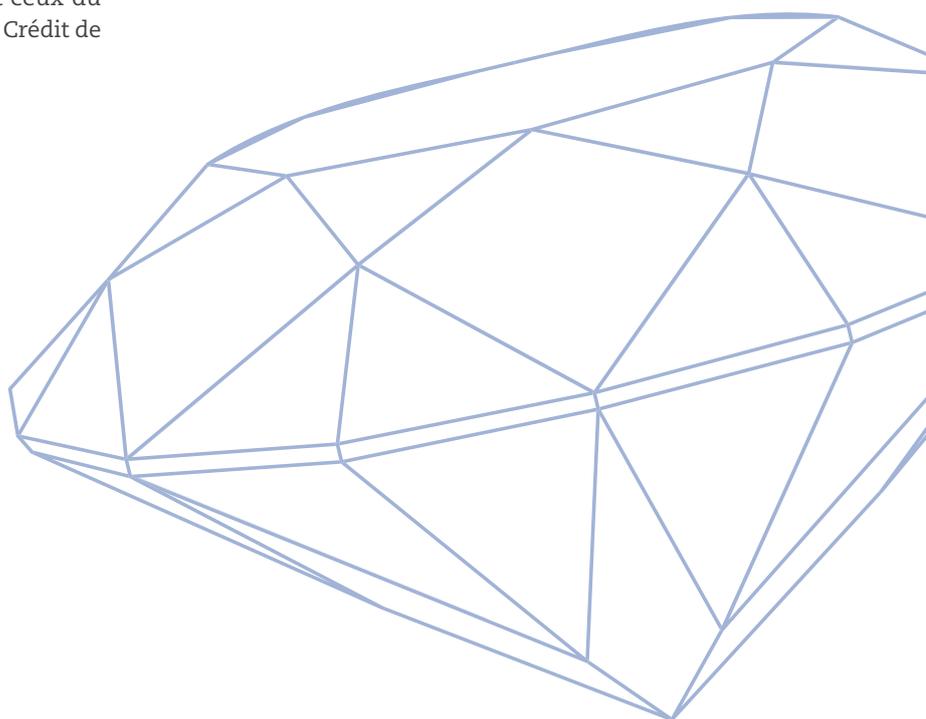
Les taux d'amortissement utilisés correspondent aux taux fiscaux en vigueur au Cameroun. Les taux pratiqués sur les principales valeurs immobilisées sont les suivants:

- Agencements et installations ..... 10 %
- Matériel de logement ..... 10 %
- Matériel de transport ..... 25 %
- Matériel et mobilier de bureau ..... 10 %
- Matériel informatique..... 25 %

Le petit matériel, dont la valeur est inférieure à FCFA 400 000, est comptabilisé en immobilisation et amorti au taux de 100 %.

### 2.4. Provisionnements des créances douteuses

Les créances qui satisfont aux conditions de déclassement en créances douteuses sont provisionnées conformément au Règlement COBAC R-98/03 sur 3 et 4 ans selon qu'elles sont assorties de garanties ou pas. Toutefois la politique générale du crédit du Groupe BGFIBank prescrit pour les clients de rating 6 « contentieux » un provisionnement intégral dès la première année (100 %).



### 3. Ratios prudentiels

La détermination des ratios prudentiels telle qu'elle ressort des états réglementaires (CERBER) et la comparaison aux normes édictées par la COBAC se présentent ainsi :

RATIO	NORME	NIVEAU BGF CAMEROUN
Fonds propres nets corrigés		FCFA 13 175 millions
Représentation du capital minimum		FCFA 12 915 millions
Couverture des risques	Le minimum est fixé à 8 %	12 %
Division des risques	Les engagements portés sur chaque client doivent être inférieurs à 45 % des fonds propres nets, soit FCFA 5 929 millions	Aucun engagement au-dessus de ce seuil
	Ensemble des Grands risques doit être inférieur à 8 fois les fonds propres nets, soit FCFA 105 400 millions	Le total des grands risques est de FCFA 30 116 millions
Couverture des immobilisations	Le minimum est fixé à 100 %	397 %
Prise de participation au capital des entreprises	Les participations individuelles doivent être inférieures à 15 % des fonds propres nets soit en FCFA 1 976 millions	La banque ne détient pas de participation
	L'ensemble des participations doit être inférieur à 45 % des fonds propres nets soit en FCFA 5 929 millions	La banque ne détient pas de participation
Concours aux actionnaires associés administrateurs, dirigeants et personnel	Les concours accordés doivent être inférieurs à 5 % des fonds propres nets soit en FCFA 659 millions	Aucun concours n'est au-dessus de ce seuil
	L'ensemble des concours accordés doit être inférieur à 15 % des fonds propres nets soit FCFA 563 millions	L'ensemble des concours accordés est en dessous de ce seuil
Liquidité	Le minimum est fixé à 100 %	148 %
Transformation à long terme	Le minimum est fixé à 50 %	208 %

Sauf indications expresses, tous les chiffres des notes aux états financiers sont exprimés en millions de FCFA.

#### 4. Immobilisations incorporelles et corporelles

	31/12/2013	31/12/2012
<b>Immobilisations incorporelles</b>		
Valeur brute	1 242	1 200
Amortissements	(748)	(501)
Valeur nette (1)	494	698
<b>Immobilisations corporelles</b>		
Valeur brute	4 390	3 734
Amortissements/Provisions	(1 250)	(709)
Valeur nette (2)	3 140	3 025
<b>Immobilisations nettes (1) + (2)</b>	<b>3 634</b>	<b>3 723</b>

#### 4.2. Immobilisations corporelles

	31/12/13	31/12/12
Aménagements agences et siège social	2 409	2 404
Véhicules	895	331
Matériels informatiques	423	383
Autres équipements	646	616
Immobilisations encours	17	
<b>Montant brut</b>	<b>4 390</b>	<b>3 734</b>
Amortissements cumulés	(1 250)	-709
<b>Montant net</b>	<b>3 140</b>	<b>3 025</b>

#### 4.1. Immobilisations incorporelles

	31/12/13	31/12/12
Frais de formation et d'assistance Delta	942	942
Autres Charges immobilisées	300	258
<b>Montant brut</b>	<b>1 242</b>	<b>1 200</b>
Amortissements	-748	-501
<b>Montant net</b>	<b>494</b>	<b>698</b>

## 5. Immobilisations financières

	31/12/13	31/12/12
Dépôts et cautionnement	58	57
Avances et acomptes sur immobilisations	-	-
<b>Total</b>	<b>58</b>	<b>57</b>

## 6. Crédits à la clientèle

	31/12/13	31/12/12
Crédits à moyen terme	59 169	21 716
Crédits à court terme	41 462	28 809
Comptes débiteurs de la clientèle	12 066	15 371
Créances impayées et douteuses	1 780	815
Autres	854	298
<b>Montant brut</b>	<b>115 331</b>	<b>67 009</b>
Provisions	-861	-333
<b>Montant net</b>	<b>114 470</b>	<b>66 676</b>

Progression significative du poste sur l'année 2012 soit +71,7 %.

En 2013, dix (10) clients représentent 61 % de l'encours global de crédit. Hausse de 2 points par rapport à 2012.

## 7. Comptes de régularisation actif et divers

	31/12/13	31/12/12
Etat et organismes sociaux	-	-
Comptes d'attente et divers	234	219
<b>Total</b>	<b>234</b>	<b>219</b>

La rubrique « Comptes d'attente » enregistre les charges payées d'avance au titre des loyers et des primes d'assurance.

## 8. Trésorerie

	31/12/13	31/12/12
Prêts et valeurs à court terme	12 311	12 134
Caisses	3 484	3 538
Correspondants	14 276	10 771
<b>Montant brut</b>	<b>30 071</b>	<b>26 443</b>
Provisions	-720	-725
<b>Montant net</b>	<b>29 351</b>	<b>25 718</b>

Le poste « Prêts et valeurs à court terme » enregistre principalement les réserves obligatoires, un placement de 5 millions d'euros auprès de BGFI International ainsi que les encours de crédits aux clients établissements financiers et établissements de microfinance.

La rubrique « Correspondants » est constituée à hauteur de FCFA 11 052 millions de l'encours du compte BGFI Bank Cameroun auprès de la Banque Centrale.

La rubrique « Provisions » est entièrement constituée sur les encours du client FIFFA, Etablissement de microfinance (EMF) bénéficiaire d'une facilité court terme de FCFA 1,3 milliard.

## 9. Situation nette

	31/12/13	31/12/12
Capital social	10 000	10 000
Report à nouveau	(1 730)	(3 135)
Résultat net de la période (profit)	2 101	1 405
<b>Situation nette</b>	<b>10 371</b>	<b>8 270</b>

La répartition du capital social de BGFIBANK Cameroun S.A s'analyse comme suit :

- BGFI Holding Corporation ..... 70,70 %
- Etat du Cameroun..... 20,00 %
- Particuliers et autres ..... 9,30 %
- **Total**..... **100 %**

## 10. Emprunts subordonnés

Le poste « emprunts subordonnés » enregistre l'emprunt subordonné obtenu en Juin 2012 auprès du groupe et souscrit pour le renforcement du capital minimum (FCFA 4 000 millions sur 6 ans). La dette rattachée y relative représente FCFA 307 millions.

## 11. Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges se chiffrent à FCFA 445 millions et concernent à hauteur de FCFA 198 millions, les risques bancaires généraux et pour FCFA 247 millions, les autres risques inhérents à l'activité (risques fiscaux, sociaux).

## 12. Comptes créditeurs de la clientèle

	31/12/13	31/12/12
Dépôts rémunérés	57 275	37 204
Dépôts non rémunérés	40 001	17 214
Autres sommes dues	6 555	4 286
<b>Total</b>	<b>103 831</b>	<b>58 704</b>

Les dépôts rémunérés sont constitués par l'encours des bons de caisses, dépôts à terme et comptes d'épargne.

Les dépôts non rémunérés sont constitués par l'encours des comptes à vue de la clientèle.

## 13. Comptes de régularisation et divers passifs

	31/12/13	31/12/12
Fournisseurs	139	230
Etat	1 480	298
Créditeurs divers	380	43
Comptes de régularisation passif	915	720
<b>Total</b>	<b>2 914</b>	<b>1 291</b>

La rubrique « Fournisseurs » est constituée principalement de la dette vis-à-vis des fournisseurs ayant aménagés les sites (retenues de garantie).

Le poste « Créditeurs divers » reprend le solde intergroupe dû à BGFH Holding Corporation.

Le poste « Comptes de régularisation Passif » est composé d'une part des charges provisionnées pour prestations et achats livrés et non encore facturés et, d'autre part, des charges étalées.

## 14. Banques et établissements financiers

	31/12/13	31/12/12
Correspondants à vue	8 520	3 104
Correspondants à terme	17 436	20 577
<b>Total</b>	<b>25 956</b>	<b>23 681</b>

Le poste reprend principalement les dépôts des correspondants dans nos livres.

Les correspondants à vue se réfèrent pour l'essentiel aux dépôts des établissements de microfinance.

Les correspondants à terme enregistrent le solde de l'emprunt auprès de la filiale BGFIBank Congo pour FCFA 12 milliards.

## 15. Hors bilan

	31/12/13	31/12/12
Engagements donnés	67 606	31 373
Engagements reçus	72 577	59 041

Les engagements donnés portent essentiellement sur diverses cautions et avals donnés en faveur de la clientèle pour FCFA 36 742 millions, des crédits documentaires à hauteur de FCFA 466 millions, les contre garanties données en faveur des établissements financiers pour FCFA 11 151 millions et les autres garanties données pour FCFA 19 247 millions.

Les engagements reçus de la clientèle sont constitués par divers avals et cautions reçues de FCFA 5 269 millions, des gages de FCFA 3 929 millions, des hypothèques de FCFA 3 331 millions, des contre garanties bancaires de FCFA 21 139 millions et diverses autres garanties pour FCFA 38 908 millions.

## 16. Produit net bancaire

Le Produit Net Bancaire (PNB) s'établit à FCFA 9 351 millions contre FCFA 7 219 millions l'exercice précédent (soit +29,5 % de progression). Il se décompose comme suit :

- la marge d'intermédiation qui constitue 65 % du PNB soit FCFA 6 104 millions ; La hausse est corrélée à l'augmentation de l'encours de crédit ;
- les commissions sur opérations qui représentent 35 % du PNB sont essentiellement relatives aux opérations de change ainsi qu'aux opérations internationales. Elles s'élèvent à FCFA 3 247 millions.

## 17. Frais généraux

Les frais généraux y compris les amortissements s'élèvent à FCFA 5 267 millions et progressent de 14 % sur le niveau de 2012. Ils sont essentiellement constitués des frais de personnel (30 %) et des charges d'exploitation générales (53 %).

## 18. Cout du risque

	31/12/13	31/12/12
Dotations aux provisions	-793	(1 105)
Reprises de provisions	166	54
<b>Total</b>	<b>-627</b>	<b>(1 051)</b>

Les dotations concernent essentiellement les provisions pour dépréciation des créances douteuses.

BGFINight

Pour vous, nous restons  
ouverts jusqu'à 20h

19459



BGFIBank Cameroun  
vous accueille même la nuit !

Soucrivez à la carte BGFINight et accédez à l'agence DIAMANT du lundi au vendredi jusqu'à 20h et le samedi de 12h à 17h !

Vous pourrez ainsi effectuer vos opérations de retraits, dépôts, remises de chèques et ordres de virement en toute tranquillité.

Parce qu'on n'est jamais à l'abri d'une urgence et que les projets importants n'attendent pas, nous mettons nos pendules à votre heure...

[www.bgfi.com](http://www.bgfi.com)



**BGFIBank**  
Votre partenaire pour l'avenir

# Le réseau d'agences au Cameroun

Depuis le début des activités en mars 2011, BGFIBank Cameroun a clairement défini son positionnement qui se veut être une banque d'affaires et patrimoniale, se concentrant sur l'accompagnement des acteurs économiques à fort potentiel en mettant à leur disposition des conseillers et services spécialisés. Au travers de ses quatre agences ci-dessous, la banque a conduit un développement soutenu, entièrement tourné vers la satisfaction des clients.



**SAPHIR**, agence située au cœur de la capitale économique dans le quartier des affaires, a la particularité d'être entièrement dédiée aux PME/PMI.

Agence SAPHIR – AKWA  
Face ancien cinéma le Wouri  
BP 660 – DOUALA  
Tél : + (237) 33 43 43 88 / 98 80 00 26  
Responsable agence : Sylviane FOTSO



**EMERAUDE**, agence située à Douala en zone résidentielle et dédiée aux Particuliers VIP avec une spécialisation dans la banque privée. Les clients bénéficient d'un accueil personnalisé leur assurant discrétion et confidentialité dans le traitement de leurs demandes.

Agence EMERAUDE – BONAPRISO  
Angle rue Tokoto  
BP 660 – DOUALA  
Tél : + (237) 33 42 40 82 / 98 80 00 33  
Responsable agence : Al Nita MOUEN



**DIAMANT**, agence située dans le quartier administratif de la capitale économique et dédiée au Grand Public, aux Entreprises et Institutionnels. Cette agence abrite le siège de BGFIBank Cameroun ainsi qu'un Centre d'Affaires réservé aux Grands Groupes Internationaux.

Agence DIAMANT – BONANJO  
Avenue du Général de Gaulle, angle rue Carras  
BP 660 – DOUALA  
Tél : + (237) 33 42 64 64  
Responsable agence : **Stéphane DEFO**

Centre d'Affaires  
Angle rue Carras  
BP 660 – DOUALA  
Tél : + (237) 33 50 62 99  
Responsable : **Danièle NGO BASOP**



**RUBIS**, agence située dans la capitale politique à Yaoundé et dédiée au Grand Public, aux Entreprises et Institutionnels.

Agence RUBIS – YOUNDE  
Montée Anne Rouge  
BP 34 582 – YAOUNDE  
Tél : + (237) 98 80 60 34  
Responsable agence : **Abakal MAHAMAT**



**BGFI Bank**  
*Votre partenaire pour l'avenir*

[www.bgfi.com](http://www.bgfi.com)